

JAARREKENING 2025



Stichting Zebra-Zorg
Vogelenzang

| INHOUDSOPGAVE | | Pagina |
|----------------------|--|---------------|
| 1 | Samenstellingsverklaring van de onafhankelijke accountant | 3 |
| 2 | Bestuursverslag over 2025 | 4 |
| 3.1 | Jaarrekening 2025 | |
| 3.1.1 | Balans per 31 december 2025 | 6 |
| 3.1.2 | Resultatenrekening over 2025 | 7 |
| 3.1.3 | Kasstroomoverzicht over 2025 | 8 |
| 3.1.4 | Grondslagen van waardering en resultaatbepaling | 9 |
| 3.1.5 | Toelichting op de balans per 31 december 2025 | 14 |
| 3.1.6 | Mutatieoverzicht materiële vaste activa | 18 |
| 3.1.7 | Overzicht langlopende schulden ultimo 2025 | 19 |
| 3.1.8 | Toelichting op de resultatenrekening over 2025 | 20 |
| 3.1.8 | WNT verantwoording 2025 | 23 |
| 3.1.9 | Vaststelling en goedkeuring | 24 |



Van Noort Gassler & Co
accountants & adviseurs

Van Noort Gassler & Co Zaandam B.V.
Ronde Tocht 24
1507 CC Zaandam

T +31 75 6539 999
F +31 75 6539 990
W www.noortgassler.nl

Aan de Directie van
Stichting Zebra-Zorg
Vogelzangseweg 240
2114 CH Vogelzang

Zaandam, 11 mei 2026

Geachte Directie,

1 SAMENSTELLINGSVERKLARING VAN DE ACCOUNTANT

De jaarrekening van Stichting Zebra-Zorg te Vogelzang is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2025 en de resultatenrekening over 2025 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, "Samenstellingsopdrachten". Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening in overeenstemming met de Regeling verslaggeving WTZi (RvW)/Regeling Jeugdwet en daarmee de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving hoofdstuk 655 Zorginstellingen. Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert.

Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Stichting Zebra-Zorg. Wij hebben geen controle- of beoordelingswerkzaamheden uitgevoerd die ons in staat stellen om een oordeel te geven of een conclusie te trekken met betrekking tot de getrouwheid van de jaarrekening.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen dan ook ervan uitgaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

Zaandam, 11 mei 2026

Van Noort Gassler & Co. Zaandam B.V.

namens deze,

Was getekend

Marcel Reumann RA

2. Bestuursverslag over 2025

Op weg naar een duurzame toekomst

Het vaststellen van geactualiseerde statuten in januari 2025 was het startschot van een jaar van voorbereiding op een duurzame toekomst voor onze Zebra-Zorgverlening op de huidige locatie.

Hoewel de koers duidelijk is en de beweging in de goede richting verloopt, wil dat niet zeggen dat de route rimpelloos is. Voor het eerst in lange tijd moeten we dit jaar afsluiten met een negatief resultaat. De oorzaak daarvan is tweeledig. Om te beginnen hebben we extra onkosten gemaakt in aanloop naar de investeringsbeslissing van eind december om eigenaar te worden van alle opstallen en als zodanig een dertig jarig erfpachtcontract aan te gaan. In tweede instantie mag niet onvermeld blijven dat we dit jaar te maken hadden met twee langdurig zieken en het afscheid van twee personeelsleden, waarvan de vervanging niet in één wervingsperiode geregeld is. Als gevolg daarvan hebben minder zorg kunnen leveren, met lagere zorginkomsten als gevolg, terwijl de personeelskosten in verhouding daartoe juist relatief hoog waren. Alsof dit niet genoeg is hebben we dit jaar -voornamelijk veroorzaakt door de problematiek van de deelnemers in kwestie- ook een relatief hoge in- en uitstroom van deelnemers gehad, hetgeen extra werkdruk veroorzaakt heeft bij alle begeleiders en bij de zorgcoördinator in het bijzonder. We zijn ons door dit jaar nog meer bewust van het bijzondere karakter van ons werk en het belang van een hecht, goed op elkaar ingespeeld team dat het effect van de dynamiek van de groep op de deelnemers herkent en ernaar kan handelen. We hebben daarom dit jaar 3 bijeenkomsten met begeleiders georganiseerd, naast de reguliere team-overleggen en intervisie.

Gelukkig staan daar genoeg positieve ontwikkelingen tegenover, die vertrouwen geven in een duurzame toekomst.

Wegens de continue hoge vraag naar onze zorg bij CombiKracht hebben we akkoord gekregen om boven het afgesproken budget zorg te leveren. Ook voor volgend jaar is het budget verhoogd.

Tevens zijn we als onderdeel van CombiKracht gestart met de uitvoering van de pilot Buitengewoon Leren, waarvoor we samenwerken met een vakspecialist onderwijs. Als gevolg van deze pilot hebben we beter zicht gekregen op de manier waarop tot nu toe met de kloof tussen onderwijs en zorg wordt omgegaan en welke kansen er zijn om het recht op onderwijs ook voor kinderen die afhankelijk zijn van zorg te laten gelden. Als gevolg van die pilot kunnen we vanaf volgend jaar begeleiding in het leren als IB inzetten en gaan we in intensieve samenwerking met een school een maatzorgtraject in, waarvan de intentie is om schooluitval te voorkomen.

Ook zijn we gestart met ambulante hulpverlening buiten de boerderij als onderaannemer van een andere zorgverlener. Niet omdat we perse een nieuwe vorm van zorg willen gaan bieden, maar wel omdat een van onze deelnemers hiermee geholpen is.

De medewerker die afgelopen zomer na vele mooie jaren afscheid heeft genomen, heeft ons in haar laatste jaren verwend door in haar tijdelijke rol als beheerder de moestuin nieuw leven in te blazen en fondsen te werven voor een voedselbos en een nieuwe schuilstal voor de paarden. Vrijwilligers van Teva en MSD hebben hierbij geholpen en een belangrijke bijdrage geleverd aan een nieuwe kas.

Ook voor de overige dieren gebeurde dit jaar veel: de konijnen en de cavia's hebben een nieuw onderkomen gekregen (met hulp van het lokale IKC), er zijn 2 nieuwe geiten, een van de Leonbergers is verhuisd naar een rustiger plek, de andere wordt na een ziekenhuisopname extra goed in de gaten gehouden. Van de kippen heeft er maar 1 de aanval van een vos overleefd. We gaan haar helpen een nieuw nest op te bouwen. Met dank aan Teva en Rabo Clubsupport hebben we een deel van de verouderde appelbomen vervangen voor nieuwe. We zijn dankbaar voor de hulp die we daarvoor ook tijdens een vrijwilligers-dag ontvingen. Hoewel we altijd de stelregel hebben gehad dat de vrijwilligerscoördinatie het best in handen was bij een van de groepsbegeleiders, blijkt deze rol ook heel goed te werken in handen van de beheerder, die deze rol in eerste instantie als ziektevervangende op zich heeft genomen.

De cliëntenraad is dankzij de regelgeving een nog belangrijker vertegenwoordiging van de deelnemers geworden. De ouders waren bijzonder tevreden over de ouderavond die we voor hen georganiseerd hebben. De tevredenheid onder deelnemers en ouders is dan ook groot. Ook onder vrijwilligers is weer een tevredenheidsonderzoek afgenomen. Hieruit bleek enorme betrokkenheid en hoge waardering voor de inzet van de begeleiders.

Tijdens het zomerfeest en het winterfeest wordt tegenwoordig gezamenlijk een lied gezongen, dat velen ontroert. Het lijkt erop dat een nieuwe traditie geboren is!

Nu de boerderij met beheerderswoning in december 2025 in ons bezit zijn, kunnen we de woning, waaraan sinds de jaren 30 geen structureel onderhoud is gepleegd, onderhouden, isoleren en beter geschikt maken voor bewoning. De beheerder heeft een stacaravan in de tuin gezet, waar zij tijdens de verbouwing zal verblijven. De verduurzaming van de beheerderswoning vraagt een forse investering, waarvoor we buiten de voorwaarden van veel voor de hand liggende subsidies vallen. Gelukkig hebben we van Fonds Nelis van Dril een bijdrage in de kosten gekregen. In 2026 zullen we proberen meer fondsen en subsidies te werven. In december is ook een folder rondgedeeld in het dorp, om bewoners uit te nodigen donateur te worden.

Tot slot, niet onbelangrijk, is de gunning Jeugdwet Haarlemmermeer en van WMO in de gemeenten rondom Haarlem verlengd tot 2028. De gunning van CombiKracht, waar we partner van zijn, is volgens verwachting 3 jaar verlengd, tot 2029.

3.1 JAARREKENING

3.1.1 BALANS PER 31 DECEMBER 2025 (na resultaatbestemming)

| | Ref. | 31-dec-25 € | 31-dec-24 € |
|--|------|-----------------------|-----------------------|
| ACTIVA | | | |
| Vaste activa | | | |
| Materiële vaste activa | 1 | 510.673 | 163.946 |
| Totaal vaste activa | | <u>510.673</u> | <u>163.946</u> |
| Vlottende activa | | | |
| Debiteuren en overige vorderingen | 2 | 126.501 | 44.534 |
| Liquide middelen | 3 | 242.087 | 277.702 |
| Totaal vlottende activa | | <u>368.588</u> | <u>322.236</u> |
| Totaal activa | | <u><u>879.261</u></u> | <u><u>486.182</u></u> |
| PASSIVA | | | |
| Eigen vermogen | | | |
| Kapitaal | 4 | 205.533 | 202.213 |
| Bestemmingsfondsen | | 162.537 | 174.666 |
| Totaal eigen vermogen | | <u>368.070</u> | <u>376.879</u> |
| Voorzieningen | 5 | 41.247 | 21.500 |
| Langlopende schulden (nog voor meer dan een jaar) | 12 | 337.250 | 0 |
| Kortlopende schulden (ten hoogste 1 jaar) | | | |
| Overige kortlopende schulden | 6 | 132.694 | 87.803 |
| Totaal kortlopende schulden (ten hoogste 1 jaar) | | <u>132.694</u> | <u>87.803</u> |
| Totaal passiva | | <u><u>879.261</u></u> | <u><u>486.182</u></u> |

3.1.2 RESULTATENREKENING OVER 2025

| | <u>Ref.</u> | <u>2025</u> € | <u>Begr. 2025</u> € | <u>2024</u> € |
|---|-------------|----------------------|------------------------|---------------------|
| BEDRIJFSOPBRENGSTEN: | | | | |
| Opbrengsten zorgprestaties, jeugdhulp en maatschappelijke ondersteuning | 7 | 659.149 | 722.150 | 669.877 |
| Overige bedrijfsopbrengsten | 8 | 62.210 | 14.570 | 31.748 |
| Som der bedrijfsopbrengsten | | <u>721.359</u> | <u>736.720</u> | <u>701.625</u> |
| BEDRIJFSLASTEN: | | | | |
| Personeelskosten | 9 | 549.301 | 547.262 | 499.953 |
| Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa | 10 | 27.360 | 26.762 | 24.888 |
| Overige bedrijfskosten | 11 | 151.099 | 164.486 | 179.323 |
| Som der bedrijfslasten | | <u>727.760</u> | <u>738.510</u> | <u>704.164</u> |
| BEDRIJFSRESULTAAT | | -6.401 | -1.790 | -2.539 |
| Financiële baten en lasten | 12 | -2.408 | 2.250 | 3.772 |
| RESULTAAT | | <u><u>-8.809</u></u> | <u><u>460</u></u> | <u><u>1.233</u></u> |
| RESULTAATBESTEMMING | | | | |
| <i>Het resultaat is als volgt verdeeld:</i> | | <u>2025</u> € | | <u>2024</u> € |
| Toevoeging/(onttrekking): | | | | |
| Kapitaal (algemene reserve) | | 3.320 | | 17.014 |
| Bestemmingsfonds gelabelde projecten | | -12.129 | | -15.781 |
| | | <u><u>-8.809</u></u> | | <u><u>1.233</u></u> |

3.1.3 KASSTROOMOVERZICHT OVER 2025

| | Ref. | 2025 | | 2024 | |
|---|------|---------------|----------------|----------------|----------------|
| | | € | € | € | € |
| Kasstroom uit operationele activiteiten | | | | | |
| Bedrijfsresultaat | | | -6.401 | | -2.539 |
| Aanpassingen voor: | | | | | |
| - afschrijvingen en overige waardeveranderingen | 11 | 27.360 | | 23.212 | |
| - mutaties voorzieningen | 5 | <u>19.747</u> | | <u>-15.131</u> | |
| | | | 47.107 | | 8.081 |
| Veranderingen in werkkapitaal: | | | | | |
| - vorderingen | 2 | -81.967 | | 25.240 | |
| - kortlopende schulden (excl. schulden aan banken) | 7 | <u>44.891</u> | | <u>-9.245</u> | |
| | | | -37.076 | | 15.995 |
| Kasstroom uit bedrijfsoperaties | | | <u>3.630</u> | | <u>21.537</u> |
| Ontvangen interest | 13 | 3.988 | | 1.486 | |
| Betaalde interest | 13 | <u>-6.396</u> | | <u>-772</u> | |
| | | | -2.408 | | 714 |
| Totaal kasstroom uit operationele activiteiten | | | <u>1.222</u> | | <u>22.251</u> |
| Kasstroom uit investeringsactiviteiten | | | | | |
| Investerings materiële vaste activa | 1 | -374.087 | | -27.522 | |
| Totaal kasstroom uit investeringsactiviteiten | | | -374.087 | | -27.522 |
| Kasstroom uit financieringsactiviteiten | | | | | |
| Nieuw opgenomen leningen | 6 | 355.000 | | 0 | |
| Aflossingsverplichting langlopende schulden | 6 | -17.750 | | 0 | |
| Totaal kasstroom uit financieringsactiviteiten | | | 337.250 | | 0 |
| Mutatie geldmiddelen | | | <u>-35.615</u> | | <u>-5.271</u> |
| Stand geldmiddelen per 1 januari | 3 | | 277.702 | | 282.973 |
| Stand geldmiddelen per 31 december | 3 | | <u>242.087</u> | | <u>277.702</u> |
| Mutatie geldmiddelen | | | -35.615 | | -5.271 |

Toelichting:

Het kasstroomoverzicht is opgesteld op basis van de indirecte methode.

3.1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

3.1.4.1 Algemeen

Activiteiten

Zorginstelling Zebra-Zorg is statutair (en feitelijk) gevestigd te Vogelenzang, op het adres Vogelenzangseweg 240 en is geregistreerd onder KvK-nummer 34297052.

De belangrijkste activiteiten zijn het bieden van zorg aan kinderen en (jong) volwassenen met een (tijdelijke) beperking.

Verslaggevingsperiode

Deze jaarrekening heeft betrekking op het boekjaar 2025, dat is geëindigd op balansdatum 31 december 2025,

Grondslagen voor het opstellen van de jaarrekening

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de *Regeling verslaggeving WTZi (RvW)/Regeling Jeugdwet* en daarmee de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving hoofdstuk 655 Zorginstellingen.

De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en het resultaat zijn gebaseerd op historische kosten, tenzij anders vermeld in de verdere grondslagen.

Continuïteitsveronderstelling

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

Vergelijking met voorgaand jaar

De grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van voorgaand jaar.

Vergelijkende cijfers

De cijfers voor 2025 op zijn op dezelfde wijze samengesteld en gerubriceerd als 2024,

Oordelen en schattingen

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het management oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

3.1.4.2 Grondslagen van waardering van activa en passiva

Activa en passiva

Activa en passiva worden tegen verkrijgingsprijs plus bijkomende kosten of vervaardigingsprijs opgenomen, tenzij anders vermeld in de verdere grondslagen. Toelichtingen op posten in de balans, resultatenrekening en kasstroomoverzicht zijn in de jaarrekening genummerd.

3.1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

Een actief wordt in de balans verwerkt wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar de instelling zullen toevloeien en het actief een kostprijs of een waarde heeft waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Activa die hier niet aan voldoen worden niet in de balans verwerkt, maar worden aangemerkt als niet in de balans opgenomen activa.

Een verplichting wordt in de balans verwerkt wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag waartegen de afwikkeling zal plaatsvinden op betrouwbare wijze kan worden vastgesteld. Onder verplichtingen worden mede voorzieningen begrepen. Verplichtingen die hier niet aan voldoen worden niet in de balans opgenomen, maar worden verantwoord als niet in de balans opgenomen verplichtingen.

Een in de balans opgenomen actief of verplichting blijft op de balans opgenomen als een transactie niet leidt tot een belangrijke verandering in de economische realiteit met betrekking tot het actief of de verplichting. Dergelijke transacties geven evenmin aanleiding tot het verantwoorden van resultaten. Bij de beoordeling of er sprake is van een belangrijke verandering in de economische realiteit wordt uitgegaan van de economische voordelen en risico's die zich naar waarschijnlijk in de praktijk zullen voordoen, en niet op voordelen en risico's waarvan redelijkerwijze niet te verwachten is dat zij zich voordoen.

Een actief of verplichting wordt niet langer in de balans opgenomen indien een transactie ertoe leidt dat alle of nagenoeg alle rechten op economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot het actief of de verplichting aan een derde zijn overgedragen. De resultaten van de transactie worden in dat geval direct in de resultatenrekening opgenomen, rekening houdend met eventuele voorzieningen die dienen te worden getroffen in samenhang met de transactie. Indien de weergave van de economische realiteit ertoe leidt dat het opnemen van activa waarvan de rechtspersoon niet het juridisch eigendom bezit, wordt dit feit vermeld.

De jaarrekening wordt gepresenteerd in euro's, wat ook de functionele valuta is van Stichting Zebra-Zorg.

Materiele vaste activa

De boerderij werd tot en met 2025 gehuurd. In december 2025 zijn we tevens de eigenaar geworden van het boerderijgebouw, waarin zich ook een woonhuis bevindt, waardoor we nu eigenaar zijn van alle opstallen door middel van het vestigen van een opstalrecht tot 31 december 2055, met een optie tot verlenging.

De bedrijfsgebouwen en -terreinen, verbouwingen en inventaris worden gewaardeerd tegen hun kostprijs onder aftrek van cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing cumulatieve bijzondere waardeverminderingen. De kostprijs van de genoemde activa bestaat uit de verkrijgings- of vervaardigingsprijs en overige kosten om de activa op hun plaats en in de staat te krijgen noodzakelijk voor het beoogde gebruik. Voor de duurzaamheidsinvesteringen is de ontvangen subsidie op het bedrag van de investeringen in mindering gebracht.

De afschrijvingen worden berekend als een percentage over de verkrijgings- of vervaardigingsprijs volgens de lineaire methode op basis van de verwachte economische levensduur, rekening houdend met de eventuele restwaarde van de individuele activa. Bij in gebruikname van een actief vindt de afschrijving plaats over het gehele boekjaar. Het boerderijgebouw wordt nog aanzienlijk gerenoveerd. De ingebruikname van dit gebouw vindt plaats in 2026.

De volgende afschrijvingspercentages worden hierbij gehanteerd:

- Boerderijgebouw 3,33% , waarbij de WOZ waarde in mindering wordt gebracht op de aankoopwaarde.
- Bedrijfsgebouwen : 5%.
- Verbouwingen : 10%.
- Andere vaste bedrijfsmiddelen : 10%.

Vorderingen

De eerste waardering van vorderingen is tegen reële waarde, inclusief transactiekosten. De vervolgwaaardering van vorderingen is tegen geamortiseerde kostprijs (indien geen sprake van agio/disagio of transactiekosten dan geamortiseerde kostprijs gelijk aan nominale waarde). Een voorziening wordt getroffen op de vorderingen op grond van verwachte oninbaarheid.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas en banktegoeden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

3.1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

Eigen vermogen

Binnen het eigen vermogen wordt onderscheid gemaakt tussen Kapitaal en Bestemmingsfonds.

Kapitaal

Onder kapitaal is opgenomen het bij oprichting van de Stichting ingebracht kapitaal, gemuteerd met de jaarlijkse resultaten.

Bestemmingsfondsen

Bestemmingsfondsen zijn reserves waaraan door derden een beperktere bestedingsmogelijkheid is aangebracht dan op grond van de statuten zou bestaan.

Aanwending van bestemmingsfonds

Uitgaven die worden gedekt uit het bestemmingsfonds worden in de resultatenrekening verantwoord, en via de resultaatbestemming ten laste van de betreffende reserve gebracht.

Voorzieningen

Voorziening groot onderhoud

De voorziening groot onderhoud wordt gevormd voor verwachte kosten inzake periodiek onderhoud van panden, installaties, e.d., gebaseerd op een meerjaren onderhoudsplan. De uitgaven voor groot onderhoud worden ten laste gebracht van deze voorziening.

Langlopende en kortlopende schulden

Onder de langlopende schulden worden schulden opgenomen met een resterende looptijd van meer dan 1 jaar. De kortlopende schulden hebben een verwachte looptijd van maximaal één jaar. De schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De aflossingsverplichtingen voor het komende jaar van de langlopende schulden worden opgenomen onder de kortlopende schulden.

3.1.4.3 Grondslagen van resultaatbepaling

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten en de lasten over het verslagjaar, met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde waarderingsgrondslagen.

Baten worden in de resultatenrekening opgenomen wanneer een vermeerdering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermeerdering van een actief of een vermindering van een verlichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Lasten worden verwerkt wanneer een vermindering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermindering van een actief of een vermeerdering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Baten worden verantwoord in het jaar waarin de baten zijn gerealiseerd. Lasten worden in aanmerking genomen in het jaar waarin deze voorzienbaar zijn. De overige baten en lasten worden toegerekend aan de verslagperiode waarop deze betrekking hebben.

Baten en lasten uit voorgaande jaren die in dit boekjaar zijn geconstateerd, worden aan dit boekjaar toegerekend. In het geval van een geconstateerde fout in voorgaande boekjaren wordt fouterstel toegepast.

Opbrengsten

Onder opbrengsten jeugdwet (JW), wet langdurig zieken (WLZ) en opbrengsten wet maatschappelijke ondersteuning (WMO) worden de baten verantwoord uit hoofde van geleverde prestaties op het gebied van verleende(jeugd) zorg respectievelijk wmo-prestaties. Als realisatiemoment geldt het moment waarop de betreffende prestaties zijn gerealiseerd en op grond van de geldende voorschriften of richtlijnen gedeclareerd kunnen worden bij de opdrachtgever.

3.1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

Fondsenwerving:

De donaties en giften bestaan uit gelabelde en vrij te besteden giften. De gelabelde giften zijn bestemd voor benoemde projecten en worden ondergebracht in het bestemmingsfonds. De jaarlijkse afschrijvingen van deze projecten worden jaarlijks in mindering gebracht op het bestemmingsfonds evenals de exploitatiekosten, die voor de benoemde projecten zijn gemaakt.

De vrije donaties en giften worden besteed voor activiteiten van de groep deelnemers en de verzorging van de dieren.

Alle giften, zonder aftrek van kosten, komen geheel ten goede aan de bestemming waarvoor deze zijn gedoneerd.

Overige bedrijfsopbrengsten

De overige bedrijfsopbrengsten bestaan uit opbrengsten anders dan uit zorgprestaties en maatschappelijke ondersteuning en subsidies. De overige opbrengsten kunnen worden verdeeld in opbrengsten voor het leveren van goederen en opbrengsten voor het leveren van diensten.

Opbrengsten uit het verlenen van diensten geschieden naar rato van de geleverde prestaties, gebaseerd op de verrichte diensten tot aan de balansdatum in verhouding tot de in totaal te verrichten diensten.

De belangrijkste overige bedrijfsopbrengsten hebben betrekking op het verhuren van ruimten.

Personele kosten

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de resultatenrekening voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers respectievelijk de belastingautoriteit.

De beloningen van het personeel worden als last in de resultatenrekening verantwoord in de periode waarin de arbeidsprestatie wordt verricht en, voor zover nog niet uitbetaald, als verplichting op de balans opgenomen. Als de reeds betaalde bedragen de verschuldigde beloningen overtreffen, wordt het meerdere opgenomen als een overlopend actief voor zover er sprake zal zijn van terugbetaling door het personeel of van verrekening met toekomstige betalingen door de instelling.

Pensioenen

Stichting Zebra-Zorg heeft voor haar werknemers een toegezegde pensioenregeling. Hiervoor in aanmerking komende werknemers hebben op de pensioengerechtigde leeftijd recht op een pensioen dat is gebaseerd op het gemiddeld verdiende loon berekend over de jaren dat de werknemer pensioen heeft opgebouwd bij Stichting Zebra-Zorg. De verplichtingen, die voortvloeien uit deze rechten van haar personeel, zijn ondergebracht bij het bedrijfstakpensioenfonds Zorg en Welzijn. Stichting Zebra-Zorg betaalt hiervoor premies waarvan de helft door de werkgever wordt betaald en de helft door de werknemer. De pensioenrechten worden jaarlijks geïndexeerd, indien en voor zover de dekkingsgraad van het pensioenfonds (het vermogen van het pensioenfonds gedeeld door haar financiële verplichtingen) dit toelaat. Per 1 januari 2025 gelden er nieuwe regels voor pensioenfonds. Het PFZW heeft besloten de nieuwe regels per 1 januari 2026 in te voeren, waardoor voor iedere deelnemer een persoonlijk pensioenvermogen wordt berekend. De hoogte van het uiteindelijk pensioeninkomen is afhankelijk van de beleggingsresultaten. Pensioenen bewegen sneller mee met de economie, zowel omhoog als omlaag. Er zijn buffers om grote schommelingen te voorkomen. Stichting Zebra-Zorg heeft geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen in geval van een tekort bij het pensioenfonds, anders dan het effect van hogere toekomstige premies. Stichting Zebra-Zorg heeft daarom alleen de verschuldigde premies tot en met het einde van het boekjaar in de jaarrekening verantwoord

Financiële baten en lasten

De rentebaten hebben betrekking op de over de verslagperiode ontvangen rente.

De kosten hebben betrekking op de betaalde bankkosten over het boekjaar.

Overige lasten

De lasten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

3.1.4.4 Grondslagen voor de opstelling van het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen.

3.1.4.5 Grondslagen voor gebeurtenissen na balansdatum

Gebeurtenissen die nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum en die blijken tot aan de datum van het opmaken van de jaarrekening worden verwerkt in de jaarrekening.

Gebeurtenissen die geen nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum worden niet in de jaarrekening verwerkt. Als dergelijke gebeurtenissen van belang zijn voor de oordeelsvorming van de gebruikers van de jaarrekening, worden de aard en de geschatte financiële gevolgen ervan toegelicht in de jaarrekening.

3.1.4.6 Waarderingsgrondslagen WNT

Voor de uitvoering van de Wet normering topinkomens (WNT) heeft de instelling zich gehouden aan de wet- en regelgeving inzake de WNT, waaronder de instellingsspecifieke (sectorale) regels.

3.1.5 TOELICHTING OP DE BALANS

ACTIVA

1. Materiële vaste activa

| <i>De specificatie is als volgt:</i> | <u>31-dec-25</u> | <u>31-dec-24</u> |
|---|------------------|------------------|
| | € | € |
| Bedrijfsgebouwen en terreinen | 429.218 | 100.782 |
| Verbouwingen | 18.671 | 15.218 |
| Andere vaste bedrijfsmiddelen | 62.784 | 47.946 |
| Totaal materiële vaste activa | <u>510.673</u> | <u>163.946</u> |
| <i>Het verloop van de materiële activa in het verslagjaar is als volgt weer te geven:</i> | <u>31-dec-25</u> | <u>31-dec-24</u> |
| | € | € |
| Boekwaarde per 1 januari | 163.946 | 177.487 |
| Bij: investeringen | 374.087 | 11.347 |
| Af: afschrijvingen | 27.360 | 24.888 |
| Boekwaarde per 31 december | <u>510.673</u> | <u>163.946</u> |

Toelichting:

Er is in 2025 een nieuwe keuken geplaatst en een schuilstal voor de paarden gekocht. In december 2025 is ook het boerderijgebouw, waarin zich ook een woning bevindt, in eigendom verkregen. De woning moet grondig worden verbouwd in verband met achterstallig onderhoud. De eerste kosten zijn in 2025 hiervoor geactiveerd op de post verbouwingen. Voor een nadere specificatie van het verloop van de materiële vaste activa per activagroep wordt verwezen naar het mutatieoverzicht onder 3.1.6. Over alle materiële vaste activa heeft Stichting Zebra-Zorg het economisch eigendom.

2. Debiteuren en overige vorderingen

| <i>De specificatie is als volgt:</i> | <u>31-dec-25</u> | <u>31-dec-24</u> |
|--|------------------|------------------|
| | € | € |
| Vorderingen op debiteuren | 76.099 | 32.788 |
| Vooruitbetaalde verzekeringen en jaarabbonnementen | 34.768 | 5.650 |
| Nog te ontvangen bedragen | 15.634 | 6.096 |
| Totaal debiteuren en overige vorderingen | <u>126.501</u> | <u>44.534</u> |

Toelichting:

De facturering met het samenwerkingsverband Combikracht vindt plaats door middel van een maandelijks voorschotbedrag. In 2025 heeft er een onderbevoorschotting plaatsgevonden van € 31.991,-. Volgens de gemaakte afspraken zal dit bedrag in 2026 worden nabetaald. In verband met de intensivering van het debiteurenbeleid bleek een voorziening op dubieuze vorderingen niet meer noodzakelijk. Deze is daarom opgeheven. In verband met de aankoop van de opstallen en het vestigen van het opstalrecht moet de retributie ad € 25.000,- per 1 januari worden voldaan. De retributie 2026 is bij het passeren van de notariële akte in december 2025 reeds voldaan.

3. Liquide middelen

| <i>De specificatie is als volgt:</i> | <u>31-dec-25</u> | <u>31-dec-24</u> |
|--------------------------------------|------------------|------------------|
| | € | € |
| Bankrekeningen | 242.044 | 277.567 |
| Kassen | 43 | 135 |
| Totaal liquide middelen | <u>242.087</u> | <u>277.702</u> |

3.1.5 TOELICHTING OP DE BALANS

PASSIVA

4. Eigen vermogen

Het eigen vermogen bestaat uit de volgende componenten:

| | <u>31-dec-25</u> | <u>31-dec-24</u> |
|-----------------------|------------------|------------------|
| | € | € |
| Kapitaal | 205.533 | 202.213 |
| Bestemmingsfondsen | 162.537 | 174.666 |
| Totaal eigen vermogen | <u>368.070</u> | <u>376.879</u> |

Kapitaal

Het verloop is als volgt weer te geven:

| | <u>Saldo per</u> <u>1-jan-25</u> | <u>Resultaat-</u> <u>bestemming</u> | <u>Overige</u> <u>mutaties</u> | <u>Saldo per</u> <u>31-dec-25</u> |
|-----------------|-------------------------------------|--|-----------------------------------|--------------------------------------|
| | € | € | € | € |
| Kapitaal | 202.213 | 3.320 | 0 | 205.533 |
| Totaal kapitaal | <u>202.213</u> | <u>3.320</u> | <u>0</u> | <u>205.533</u> |

Bestemmingsfondsen

Het verloop is als volgt weer te geven:

| | <u>Saldo per</u> <u>1-jan-25</u> | <u>Resultaat-</u> <u>bestemming</u> | <u>Overige</u> <u>mutaties</u> | <u>Saldo per</u> <u>31-dec-25</u> |
|---|-------------------------------------|--|-----------------------------------|--------------------------------------|
| | € | € | € | € |
| Bestemmingsfondsen: | | | | |
| Bestemmingsfonds gesubsidieerde projecten | 174.666 | -12.129 | 0 | 162.537 |
| Totaal bestemmingsfondsen | <u>174.666</u> | <u>-12.129</u> | <u>0</u> | <u>162.537</u> |

Toelichting bestemmingsfonds gesubsidieerde projecten:

| | |
|---|----------------|
| Saldo per 1 januari 2025 | 174.666 |
| Gelabelde giften | 12.250 |
| Afschrijving gelabelde activa | -21.944 |
| Bestedingen tlv exploitatierekening | -2.435 |
| | <u>162.537</u> |
| Specificatie bestemmingsfonds | |
| Boekwaarden investeringen bestemmingsfonds | 135.513 |
| Investeringsruimte projecten bestemmingsfonds | 27.024 |
| | <u>162.537</u> |

5. Voorzieningen

| | <u>Saldo per</u> <u>1-jan-25</u> | <u>Dotatie</u> | <u>Onttrekking</u> | <u>Vrijval</u> | <u>Saldo per</u> <u>31-dec-25</u> |
|---|-------------------------------------|----------------|--------------------|----------------|--------------------------------------|
| | € | € | € | € | € |
| Het verloop is als volgt weer te geven: | | | | | |
| - groot onderhoud | 21.500 | 34.747 | 15.000 | 0 | 41.247 |
| Totaal voorzieningen | <u>21.500</u> | <u>34.747</u> | <u>15.000</u> | <u>0</u> | <u>41.247</u> |

Toelichting in welke mate (het totaal van) de voorzieningen als langlopend moeten worden beschouwd:

| | <u>31-dec-25</u> |
|--|------------------|
| Kortlopend deel van de voorzieningen (< 1 jr.) | 40.247 |
| Langlopend deel van de voorzieningen (> 1 jr.) | 1.000 |
| hiervan > 5 jaar | 0 |

Toelichting voorziening groot onderhoud:

Deze voorziening is gevormd voor het groot onderhoud in de komende jaren en is gebaseerd op een meerjaren onderhoudsplan.

Jaarrekening 2025 Stichting Zebra-Zorg te Vogelenzang
6. Langlopende schulden (nog voor meer dan een jaar)

| <i>De specificatie is als volgt:</i> | <u>31-dec-25</u> | <u>31-dec-24</u> |
|--|------------------|------------------|
| | € | € |
| Hypotheeklening o/g | 337.250 | 0 |
| Totaal langlopende schulden (nog voor meer dan een jaar) | <u>337.250</u> | <u>0</u> |

| <i>Het verloop is als volgt weer te geven: [Splitsen voor iedere groep langlopende schulden]</i> | <u>2025</u> | <u>2024</u> |
|--|----------------|-------------|
| | € | € |
| Stand per 1 januari | 0 | 0 |
| Bij: nieuwe leningen | 355.000 | 0 |
| Af: aflossingen | 0 | 0 |
| Stand per 31 december | <u>355.000</u> | <u>0</u> |
| Af: aflossingsverplichting komend boekjaar | 17.750 | 0 |
| Stand langlopende schulden per 31 december | <u>337.250</u> | <u>0</u> |

Toelichting in welke mate (het totaal van) de langlopende schulden als langlopend moeten worden beschouwd:

| | | |
|---|---------|---|
| Kortlopend deel van de langlopende schulden (< 1 jr.), aflossingsverplichtingen | 17.750 | 0 |
| Langlopend deel van de langlopende schulden (> 1 jr.) (balanspost) | 337.250 | 0 |
| hiervan > 5 jaar | 266.250 | |

Voor een nadere toelichting op de langlopende schulden wordt verwezen naar de bijlage 3.1.7 overzicht langlopende schulden. De aflossingsverplichtingen komend boekjaar zijn verantwoord onder de kortlopende schulden.

Toelichting:

De verstrekte zekerheden voor de opgenomen lening bij Triodosbank. luiden als volgt:

- hypothecaire zekerheid op bedrijfsgebouwen
- pandrecht op de vorderingen en voorraden.

3.1.5 TOELICHTING OP DE BALANS

PASSIVA

7. Overige kortlopende schulden

| <i>De specificatie is als volgt:</i> | <u>31-dec-25</u> | <u>31-dec-24</u> |
|--|------------------|------------------|
| | € | € |
| Bankkosten | 73 | 65 |
| Crediteuren | 17.598 | 10.585 |
| Samenwerkingsverband | 0 | 0 |
| Loonheffing | 24.847 | 21.908 |
| Schulden terzake pensioenen | 17.895 | 9.754 |
| Nog te betalen salarissen | 3.042 | 0 |
| Vakantiegeld | 14.146 | 13.788 |
| Vakantiedagen | 5.617 | 4.293 |
| Verplichtingen Balansverlof | 26.164 | 21.588 |
| Overige overlopende passiva: | | |
| Kortlopend deel aflossingsverplichtingen hypotheek o/g | 17.750 | 0 |
| Subsidie pilotproject jeugdzorg op zorgboerderijen, (Federatie Landbouw en Zorg) | 5.562 | 5.822 |
| Totaal overige kortlopende schulden | <u>132.694</u> | <u>87.803</u> |

Toelichting:

De kortlopende schuld aan loonheffing heeft betrekking op de afdracht van de lonen over december 2025 en is voldaan in januari 2026. De kortlopende schuld terzake pensioenen heeft betrekking op de periode oktober tm december 2025. De verplichtingen balansverlof geeft het cumulatieve bedrag aan van de nog niet opgenomen uren balansverlof van het personeel. Van de federatie Landbouw en Zorg is in 2023 een subsidie ontvangen van € 7.500,- voor een pilotproject in de jeugdzorg. Tot en met 2025 is hiervoor aan kosten en gerealiseerde opbrengsten € 1.938,- besteed.

Jaarrekening 2025 Stichting Zebra-Zorg te Vogelenzang
Niet in de balans opgenomen verplichtingen, activa en regelingen

De instelling heeft de volgende meerjarige verplichtingen uit hoofde van lopende huur/erfpacht-overeenkomsten.

| | <u>betaalbaar</u> <u>binnen 1 jaar</u> | <u>betaalbaar</u> <u>>1-5 jaar</u> | <u>betaalbaar</u> <u>na 5 jaar</u> | <u>Totaal</u> |
|----------------------|---|--|---------------------------------------|---------------|
| | € | € | € | € |
| Retributie boerderij | 25.000 | 100.000 | 625.000 | 750.000 |

De huurovereenkomst van de boerderij is met het vestigen van het opstalrecht vervallen. Hier voor in de plaats is een erfpachtovereenkomst gevestigd voor 30 jaar met een optie tot verlenging. Het bedrag aan retributie zal jaarlijks worden aangepast met de consumentenprijsindex van het vorig jaar. Bij een eventuele verkoop van de opstallen zullen deze eerst worden aangeboden aan de grondeigenaar. De verkoopopbrengst wordt dan verminderd met € 75.000, jaarlijks aangepast met de consumentenprijsindex van het voortliggende jaar vanaf 01-01-2026.

3.1.6 MUTATIEOVERZICHT MATERIELE VASTE ACTIVA

| | Gebouwen | Verbouwingen | Andere vaste bedrijfsmiddelen | Totaal |
|------------------------------------|----------------|---------------|----------------------------------|----------------|
| | € | € | € | € |
| Stand per 1 januari 2025 | | | | |
| - aanschafwaarde | 250.498 | 49.525 | 68.698 | 368.721 |
| - cumulatieve afschrijvingen | 149.716 | 34.307 | 20.752 | 204.775 |
| Boekwaarde per 1 januari 2025 | <u>100.782</u> | <u>15.218</u> | <u>47.946</u> | <u>163.946</u> |
| Mutaties in het boekjaar | | | | |
| - investeringen | 340.960 | 8.406 | 24.721 | 374.087 |
| - afschrijvingen | 12.524 | 4.953 | 9.883 | 27.360 |
| Mutaties in boekwaarde (per saldo) | <u>328.436</u> | <u>3.453</u> | <u>14.838</u> | <u>346.727</u> |
| Stand per 31 december 2025 | | | | |
| - aanschafwaarde | 591.458 | 57.931 | 93.419 | 742.808 |
| - cumulatieve afschrijvingen | 162.240 | 39.260 | 30.635 | 232.135 |
| Boekwaarde per 31 december 2025 | <u>429.218</u> | <u>18.671</u> | <u>62.784</u> | <u>510.673</u> |
| <i>Afschrijvingspercentage</i> | 5,0% | 10,0% | 10,0% 20,0% | |

De investering in de gebouwen betref te aankoop in december 2025 van het boerderijgebouw, waarin zich ook een woning bevindt. De afschrijving start in 2026, waarbij tevens rekening wordt gehouden met de OZB waarde, die geraamd is op € 275.000,-. De investeringen in de verbouwingen betreft de eerste kosten van de verbouwing van het boerderijgebouw. De totale kosten worden geraamd op € 190.000,-. De afschrijving hiervoor start in 2026.

BIJLAGE

3.1.7 Overzicht langlopende schulden ultimo 2025

| Leninggever | Afsluit- datum | Hoofdsom | Totale loop- tijd | Soort lening | Werke- lijke rente | % | Einde rentevast- periode | Restschuld 31 december 2024 | Nieuwe leningen in 2025 | Aflossing in 2025 | Restschuld 31 december 2025 | Restschuld over 5 jaar | Resterende looptijd in jaren eind 2025 | Aflos- sings- wijze | Aflos- sing 2026 | Gestelde zekerheden |
|---------------|-------------------|----------|-------------------------|--------------|--------------------------|------------|--------------------------------|-----------------------------------|-------------------------------|----------------------|-----------------------------------|---------------------------|---|---------------------------|---------------------|-------------------------|
| | | € | | | | | | € | € | € | € | € | | | € | |
| Triodosbak | 17-dec-25 | 355.000 | 20 | Hypotheek | 5.45% | 31-12-2031 | 0 | 355.000 | 355.000 | 0 | 355.000 | 266.250 | 20 | lineair | 17.750 | gebouwen en vorderingen |
| Totaal | | | | | | | 0 | 355.000 | 355.000 | 0 | 355.000 | 266.250 | | | 17.750 | |

3.1.8 TOELICHTING OP DE RESULTATENREKENING

BATEN

8. Opbrengsten zorgprestaties, jeugdhulp en maatschappelijke ondersteuning

De specificatie is als volgt:

| | 2025 | Begr. 2025 | 2024 |
|-------------------------|----------------|----------------|----------------|
| | € | € | € |
| Opbrengsten WLZ | 310.820 | 336.317 | 318.766 |
| Opbrengsten Jeugdwet | 331.145 | 361.902 | 331.167 |
| Opbrengsten Wmo | 16.924 | 23.281 | 19.944 |
| Opbrengst nazorgtraject | 260 | 650 | 0 |
| Totaal | 659.149 | 722.150 | 669.877 |

Toelichting:

De opbrengsten bestaan uit vergoedingen voor groepsbehandeling € 519.537 (2024: € 534.144) en voor vergoedingen voor individuele begeleiding € 139.352 (2024: € 135.733).

De opbrengsten voor de Jeugdwet kunnen worden onderscheiden in vergoedingen voor zorg in natura, dat onder meer via het samenwerkingsverband Combikracht door aantal gemeenten wordt vergoed en zorg die wordt vergoed uit het persoonsgebonden budget, gebaseerd op de Jeugdwet. De opbrengsten van de zorg in natura bedragen € 305.095 (2024 € 300.797), het restant zijn vergoedingen op basis van het persoonsgebonden budget.

9. Overige bedrijfsopbrengsten

De specificatie is als volgt:

| | 2025 | Begr. 2025 | 2024 |
|--|---------------|---------------|---------------|
| | € | € | € |
| Verhuur ruimtes | 8.890 | 7.470 | 7.380 |
| Verkoop boerderijproducten | 5 | 0 | 75 |
| Doorberekende kosten energie/ telefoon | 0 | 0 | 6.569 |
| Vergoeding vervoer | 6.525 | 1.350 | 4.092 |
| Vergoeding administratiekosten | 540 | 500 | 555 |
| Innovatiegelden | 27.500 | 0 | 0 |
| Vrije donaties en giften | 6.500 | 5.250 | 4.905 |
| Gelabelde giften | 12.250 | 0 | 8.172 |
| Totaal | 62.210 | 14.570 | 31.748 |

Toelichting:

In 2025 is voor een bedrag ad € 27.500,- ontvangen ter dekking van de kosten van vernieuwing in de zorg. De gemaakte kosten bestaan voor de grootste deel uit personeelskosten.

De vrije donaties en giften, onder andere verkregen uit het Steunfonds therapiedieren, worden besteed voor innovatie, beheer, onderhoud en de verzorging van dieren. De gelabelde giften worden besteed voor de doelen, waarvoor deze zijn verstrekt.

Er zijn geen kosten voor fondsenwerving. Hierdoor komen alle giften en donaties ten goede aan de bovenvermelde doelen.

LASTEN

10. Personeelskosten

De specificatie is als volgt:

| | <u>2025</u> | <u>Begr. 2025</u> | <u>2024</u> |
|---|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| | € | € | € |
| Lonen en salarissen | 330.901 | 354.270 | 311.596 |
| Sociale lasten | 69.408 | 72.308 | 71.465 |
| Pensioenpremies | 32.582 | 28.684 | 30.621 |
| Dotatie / vrijval personele voorzieningen | 5.899 | 0 | -99 |
| Andere personeelskosten: | 31.092 | 22.800 | 13.055 |
| Subtotaal | <u>469.882</u> | <u>478.062</u> | <u>426.638</u> |
| Personeel niet in loondienst | 71.617 | 61.400 | 65.851 |
| Vrijwilligersvergoeding | 7.802 | 7.800 | 7.464 |
| Totaal personeelskosten | <u><u>549.301</u></u> | <u><u>547.262</u></u> | <u><u>499.953</u></u> |

Specificatie gemiddeld aantal personeelsleden (in Fte's) per segment:

| | | |
|--|------------|------------|
| Directie en administratie | 1,2 | 1,1 |
| Groepsbegeleiding | 6,5 | 5,2 |
| Overig personeel | 0,3 | 0,2 |
| Gemiddeld aantal personeelsleden op basis van full-time eenheden | <u>8,0</u> | <u>6,5</u> |

Toelichting:

In de post: Lonen en salarissen is een bedrag ad € 53.009,- verwerkt aan ontvangen ziekengelduitkeringen, € 6.000,- aan doorberekende salariskosten en € 897,- aan ontvangen stagevergoedingen, totaal € 59.906,- ..
 In verband met de toename van de uren voor het balansverlof heeft er een reservering, inclusief sociale lasten) plaatsgevonden van € 4.577,- (2024 € 1.288,-) en voor nog op te nemen verlofuren € 1.322,- (2024 -/- 1.387,-).
 De vergoeding aan personeel niet in loondienst bestaat uit € 67.695,- (2024: € 61.904,-) voor ZZP's individuele begeleiding en voor € 3.922 (2024: € 3.947) aan schoonmaakpersoneel.

11. Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa

De specificatie is als volgt:

| | <u>2025</u> | <u>Begr. 2025</u> | <u>2024</u> |
|------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| | € | € | € |
| Afschrijvingen: | | | |
| - materiële vaste activa | 27.360 | 26.762 | 24.888 |
| Totaal afschrijvingen | <u><u>27.360</u></u> | <u><u>26.762</u></u> | <u><u>24.888</u></u> |

Toelichting:

De stijging van de afschrijvingskosten worden voornamelijk veroorzaakt door de investeringen in een nieuwe keuken.

12. Overige bedrijfskosten

De specificatie is als volgt:

| | <u>2025</u> | <u>Begr. 2025</u> | <u>2024</u> |
|--|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| | € | € | € |
| Voedingsmiddelen en hotelmatige kosten | 8.990 | 9.850 | 9.735 |
| Algemene kosten | 41.147 | 36.380 | 41.887 |
| Deelnemersgebonden kosten | 3.515 | 3.450 | 3.413 |
| Kosten dieren | 31.470 | 27.430 | 27.911 |
| Onderhoud en energiekosten | 10.304 | 34.876 | 11.367 |
| Huur en leasing | 52.145 | 52.500 | 50.446 |
| Dotaties en vrijval voorzieningen | 3.528 | 0 | 34.564 |
| Totaal overige bedrijfskosten | <u><u>151.099</u></u> | <u><u>164.486</u></u> | <u><u>179.323</u></u> |

Toelichting:

De dotaties en vrijval van voorzieningen hebben betrekking op de voorziening groot onderhoud en de voorziening debiteuren. Voor het groot onderhoud is dit een dotatie van € 19.747,- (2024: € 15.167,-). Met het samenwerkingsverband is een aanneemsom afgesproken voor de financiering van de te leveren zorg. In verband met overproductie in 2024 werd hier voor in het voorgaand boekjaar een voorziening gevormd. De overproductie uit 2024 werd in de loop van 2025 ontvangen. De overproductie uit 2025 ad € 31.991,- zal volgens de gemaakte afspraken in 2026 worden nabetaald. Door het aangescherpte debiteurenbeleid bleek ook de voorziening dubieuze debiteuren niet meer noodzakelijk. De vrijval van deze voorziening ad € 19.728 is ten gunste van de post dotatie voorziening debiteuren geboekt. Aan oninbare posten werd in totaal € 3.510 afgeboekt.

13. Financiële baten en lasten

De specificatie is als volgt:

| | <u>2025</u> | <u>Begr. 2025</u> | <u>2024</u> |
|-----------------------------------|----------------------|---------------------|---------------------|
| | € | € | € |
| Rentebaten | 3.988 | 3.000 | 4.593 |
| Subtotaal financiële baten | <u>3.988</u> | <u>3.000</u> | <u>4.593</u> |
| Rentelasten | 832 | 0 | 0 |
| Afsluitkosten hypotheek | 4.755 | 0 | 0 |
| Bankkosten | 809 | 750 | 821 |
| Subtotaal financiële lasten | <u>6.396</u> | <u>750</u> | <u>821</u> |
| Totaal financiële baten en lasten | <u><u>-2.408</u></u> | <u><u>2.250</u></u> | <u><u>3.772</u></u> |

14. Honoraria accountant

De honoraria van de accountant over 2025 zijn als volgt:

| | <u>2025</u> | <u>Begr. 2025</u> | <u>2024</u> |
|--|---------------------|---------------------|---------------------|
| | € | € | € |
| 2 Overige controlewerkzaamheden (w.o. productieverantwoordingen) | 0 | 3.570 | 0 |
| Samenstellen van de jaarrekening | 2.735 | 3.570 | 3.339 |
| Totaal honoraria accountant | <u><u>2.735</u></u> | <u><u>7.140</u></u> | <u><u>3.339</u></u> |

15. Transacties met verbonden partijen

Van transacties met verbonden partijen is sprake wanneer een relatie bestaat tussen de instelling, haar deelnemingen en hun bestuurders en leidinggevende functionarissen.

Er hebben zich geen transacties met verbonden partijen voorgedaan op niet-zakelijke grondslag. De bezoldiging van de bestuurders en toezichthouders die in het kader van de WNT verantwoord worden, is opgenomen op de volgende pagina.

WNT-verantwoording 2025 Stichting Zebra-Zorg

De WNT is van toepassing op Stichting Zebra-Zorg. Het voor Stichting Zebra-Zorg toepasselijke bezoldigingsmaximum is in 2025 € 138.000 het WNT-maximum op basis van de Regeling bezoldigingsmaxima topfunctionarissen zorg en jeugdhulp, de totaalscore is 7 en de klasse is 1

1. Bezoldiging topfunctionarissen

1a. Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13e maand van de functievervulling

Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13e maand van de functievervulling inclusief degenen die op grond van hun voormalige functie nog 4 jaar als topfunctionaris worden aangemerkt³

| Gegevens 2025 | | |
|---|---------------|----------------|
| Functiegegevens⁵ | | |
| | | Alg. directeur |
| Aanvang ⁶ en einde functievervulling in 2024 | 01/01 - 31/12 | |
| Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte) ⁷ | 0,497 | |
| Dienstbetrekking? ⁸ | ja | |
| Bezoldiging⁹ | | |
| Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen | 43623 | |
| Beloningen betaalbaar op termijn | 4410 | |
| <i>Subtotaal</i> | 48033 | |
| Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum ¹⁰ | 68586 | |
| -/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag ¹¹ | N.v.t. | |
| Bezoldiging | 48033 | |
| Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan ¹² | N.v.t. | N.v.t. |
| Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling ¹³ | N.v.t. | |
| Gegevens 2024 | | |
| Functiegegevens⁵ | | |
| | | Alg. directeur |
| Aanvang en einde functievervulling in 2023 | 01-01 - 31/12 | |
| Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte) ⁷ | 0,44 | |
| Dienstbetrekking? ⁸ | ja | |
| Bezoldiging⁹ | | |
| Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen | 36384 | |
| Beloningen betaalbaar op termijn | 3668 | |
| <i>Subtotaal</i> | 40052 | |
| Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum ¹⁰ | 57720 | |
| Bezoldiging | 40052 | |

Raad van Toezicht

Topfunctionarissen met een totale bezoldiging van € 2.200 (2024 € 2.100) of minder

| Gegevens 2025 | | |
|----------------------|------------|------------|
| NAAM TOPFUNCTIONARIS | FUNCTIE | Vergoeding |
| EPJ Meijer | voorzitter | 0 |
| CMP Veders | secretaris | 0 |
| CM Bakker | lid | 0 |
| CD Snoeks | lid | 0 |

| Gegevens 2024 | | |
|----------------------|------------|------------|
| NAAM TOPFUNCTIONARIS | FUNCTIE | Vergoeding |
| EPJ Meijer | voorzitter | 0 |
| CMP Veders | secretaris | 0 |
| CM Bakker | lid | 0 |
| CD Snoeks | lid | 0 |

3.1.9 VASTSTELLING EN GOEDKEURING

Vaststelling en goedkeuring jaarrekening

De raad van bestuur van Stichting Zebra-Zorg heeft de jaarrekening 2025 opgemaakt en vastgesteld in de vergadering van 20-3-2026.

De raad van toezicht van de Stichting Zebra-Zorg heeft de jaarrekening 2025 goedgekeurd in de vergadering van 26-5-2026.

Resultaatbestemming

Het resultaat wordt verdeeld volgens de resultaatverdeling in paragraaf 3.1.2.

Gebeurtenissen na balansdatum

geen

Ondertekening door bestuurders en toezichthouders

W.G.
AJM de Ridder _____ datum

W.G.
CMP Veders _____ datum

W.G.
EPJ Meijer _____ datum

W.G.
CM Bakker _____ datum

W.G.
CD Snoeks _____ datum