

JAARREKENING 2024



Stichting Zebra-Zorg
Vogelenzang

ter identificatie d.d.
for identification purposes only

15 MAY 2025



INHOUDSOPGAVE		Pagina
1	Samenstellingsverklaring van de onafhankelijke accountant	3
2	Bestuursverslag over 2024	4
3.1	Jaarrekening 2024	
3.1.1	Balans per 31 december 2024	5
3.1.2	Resultatenrekening over 2024	6
3.1.3	Kasstroomoverzicht over 2024	7
3.1.4	Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	8
3.1.5	Toelichting op de balans per 31 december 2024	12
3.1.6	Mutatieoverzicht materiële vaste activa	15
3.1.7	Toelichting op de resultatenrekening over 2024	16
3.1.8	WNT verantwoording 2024	19
3.1.9	Vaststelling en goedkeuring	20



Van Noort Gassler & Co
accountants & adviseurs

Van Noort Gassler & Co Zaandam B.V.
Ronde Tocht 24
1507 CC Zaandam

T +31 75 6539 999
F +31 75 6539 990
W www.noortgassler.nl

Aan de Directie van
Stichting Zebra-Zorg
Vogelzangseweg 240
2114 CH Vogelzang

Zaandam, 15 mei 2025

Geachte Directie,

1 SAMENSTELLINGSVERKLARING VAN DE ACCOUNTANT

De jaarrekening van Stichting Zebra-Zorg te Vogelzang is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2024 en de resultatenrekening over 2024 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, "Samenstellingsopdrachten". Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening in overeenstemming met de Regeling verslaggeving WTZi (RvW)/Regeling Jeugdwet en daarmee de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving hoofdstuk 655 Zorginstellingen. Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert.

Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Stichting Zebra-Zorg. Wij hebben geen controle- of beoordelingswerkzaamheden uitgevoerd die ons in staat stellen om een oordeel te geven of een conclusie te trekken met betrekking tot de getrouwheid van de jaarrekening.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen dan ook ervan uitgaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

Zaandam, 15 mei 2025

Van Noort Gassler & Co. Zaandam B.V.
namens deze,

Was getekend

Marcel Reumann RA



2. BESTUURSVERSLAG OVER 2024

15 jaar zorg op maat op de zebra-zorgboerderij

Sinds 2009 biedt Stichting Zebra-Zorg zorg op maat op de zebra-zorgboerderij in Vogelenzang. In die 15 jaar is aan steeds meer mensen passende zorg op maat verleend en is ook veel gebeurd. Het afgelopen jaar hebben we net iets meer zorg verleend dan we verwacht hadden en is meer gebeurd dan we vooraf verwacht hadden. We hebben 9 deelnemers uitgezwaaid en hebben 13 nieuwe deelnemers verwelkomt, waarvan de meeste vanuit de jeugdwet. Van de 55 deelnemers worden nu de meeste (27 van de 55) gefinancierd door de jeugdwet.

2024 stond in het teken van ons 3^e lustrum, dat we gevierd hebben met live-muziek tijdens het zomerfeest en een eigen kookboek voor alle Zebra-Zorgers in december. We hebben geïnvesteerd in nieuwe computers en een opgefriste website. Ook hebben we op basis van input van deelnemers, vrijwilligers en teamleden een nieuwe keuken uitgezocht, die in 2025 geplaatst zal worden. Als kers op de taart is de certificering van kwaliteitswaarborg zorgboerderijen na een audit weer voor 3 jaar afgegeven. Helaas hebben we, omdat een aantal dieren (bijna) net zo oud was als Zebra-Zorg zelf, ook afscheid moeten nemen van een aantal vertrouwde dierengezichten.

Wat we niet hadden verwacht is dat dit jaar zowel de zorgcoördinator zou besluiten in 2025 een wereldreis te gaan maken als de begeleider van de ontdekklas zou emigreren en het beheerderspaar door persoonlijke omstandigheden vervroegd pensioen zou aanvragen. Gelukkig zijn de hierdoor ontstane vacatures goed ingevuld en zijn deelnemers gewend geraakt aan de nieuwe begeleiders, maar hierdoor is er ook van alles in beweging gekomen. Omdat beweging ook kansen biedt, is het lange termijnbeeld van de Stichting onverwacht nadrukkelijker in beeld gekomen. We hebben daarom besproken dat we willen investeren in de toekomstzekerheid van de Stichting en daarmee van de zorg die wij de deelnemers en daarmee de samenleving te bieden hebben. Als onderdeel daarvan hebben we besloten het gesprek aan te gaan met de eigenaar om een beter perspectief te krijgen op de huisvesting op de lange termijn.

Ook de functies van voorzitter cliëntenraad en contactpersoon vertrouwenszaken zijn overgegaan in andere maar toch vertrouwde handen. Tegelijk daarmee is de cliëntenraad geformaliseerd met een huishoudelijk reglement en medezeggenschapsregeling. Voor ouders van deelnemers hebben we een ouderavond georganiseerd, welke wegens succes herhaald zal worden. Met de RvT hebben we een start gemaakt met actualisering van de statuten, welke in januari 2025 definitief gemaakt worden.

De samenwerking met 8 andere jeugdzorgaanbieders in CombiKracht, een van de 4 consortia die sinds 2023 de verantwoordelijkheid hebben voor de complexe jeugdzorg in Zuid Kennemerland/ IJmond heeft dit jaar verder vorm gekregen. Binnen dit samenwerkingsverband hebben wij aangegeven dat we in 2025 mede vorm willen geven aan een alternatief aanbod voor KDC's (kinderdagcentra), waarvoor lange wachttijden bestaan.

Voor onze kleine donateurs hebben we in april een Aai-tea georganiseerd, als dank voor hun structurele steun. Het bestuur van Dorpshuis Bloemendaal, dat ons jaarlijks een bijdrage levert voor hooi en stro, is op bezoek geweest. Dankzij Teva hebben we nu ook een heuse nieuwe kas en medewerkers van MSD hebben voor ons een start gemaakt met ons voedselbos. IKC De Paradijsvogel, de basisschool en kinderopvang in ons dorp, heeft ons een bijdrage geleverd voor een nieuw buitenverblijf voor de konijnen. Deze zal in 2025 geplaatst worden.

Al met al een jaar waarop we weer met trots terugkijken op het belangrijke werk dat onze begeleiders met steun van velen verrichten. Onze dank gaat uit naar allen die ons helpen dat mogelijk te maken.



3.1 JAARREKENING

3.1.1 BALANS PER 31 DECEMBER 2024 (na resultaatbestemming)

	<u>Ref.</u>	<u>31-dec-24</u>	<u>31-dec-23</u>
		€	€
ACTIVA			
Vaste activa			
Materiële vaste activa	1	163.946	177.487
Totaal vaste activa		<u>163.946</u>	<u>177.487</u>
Vlottende activa			
Debiteuren en overige vorderingen	2	44.534	60.931
Liquide middelen	3	277.702	243.163
Totaal vlottende activa		<u>322.236</u>	<u>304.094</u>
Totaal activa		<u><u>486.182</u></u>	<u><u>481.581</u></u>
	<u>Ref.</u>	<u>31-dec-24</u>	<u>31-dec-23</u>
		€	€
PASSIVA			
Eigen vermogen			
Kapitaal	4	202.213	185.199
Bestemmingsfondsen		174.666	190.447
Totaal eigen vermogen		<u>376.879</u>	<u>375.646</u>
Voorzieningen	5	21.500	6.333
Kortlopende schulden (ten hoogste 1 jaar)			
Overige kortlopende schulden	6	87.803	99.602
Totaal kortlopende schulden (ten hoogste 1 jaar)		<u>87.803</u>	<u>99.602</u>
Totaal passiva		<u><u>486.182</u></u>	<u><u>481.581</u></u>

3.1.2 RESULTATENREKENING OVER 2024

	<u>Ref.</u>	<u>2024</u> €	<u>Begr. 2024</u> €	<u>2023</u> €
BEDRIJFSOPBRENGSTEN:				
Opbrengsten zorgprestaties, jeugdhulp en maatschappelijke ondersteuning	7	669.877	656.500	619.543
Overige bedrijfsopbrengsten	8	31.748	21.350	34.423
Som der bedrijfsopbrengsten		<u>701.625</u>	<u>677.850</u>	<u>653.966</u>
BEDRIJFSLASTEN:				
Personeelskosten	9	499.953	497.923	475.235
Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa	10	24.888	29.161	23.212
Overige bedrijfskosten	11	179.323	148.791	152.485
Som der bedrijfslasten		<u>704.164</u>	<u>675.875</u>	<u>650.932</u>
BEDRIJFSRESULTAAT		-2.539	1.975	3.034
Financiële baten en lasten	12	3.772	-625	714
RESULTAAT		<u><u>1.233</u></u>	<u><u>1.350</u></u>	<u><u>3.748</u></u>
RESULTAATBESTEMMING				
<i>Het resultaat is als volgt verdeeld:</i>		<u>2024</u> €		<u>2023</u> €
Toevoeging/(onttrekking):				
Kapitaal (algemene reserve)		17.014		15.528
Bestemmingsfonds gelabelde projecten		-15.781		-11.780
		<u><u>1.233</u></u>		<u><u>3.748</u></u>



3.1.3 KASSTROOMOVERZICHT OVER 2024

	Ref.	2024		2023	
		€	€	€	€
Kasstroom uit operationele activiteiten					
Bedrijfsresultaat			-2.539		3.034
Aanpassingen voor:					
- afschrijvingen en overige waardeveranderingen	10	24.888		23.212	
- mutaties voorzieningen	5	15.167		-15.131	
			40.055		8.081
Veranderingen in werkkapitaal:					
- vorderingen	2	16.397		25.240	
- kortlopende schulden (excl. schulden aan banken)	6	-11.799		-9.245	
			4.598		15.995
Kasstroom uit bedrijfsoperaties			42.114		27.110
Ontvangen interest	12	4.593		1.486	
Betaalde interest	12	-821		-772	
			3.772		714
Totaal kasstroom uit operationele activiteiten			45.886		27.824
Kasstroom uit investeringsactiviteiten					
Investerings materiële vaste activa	1	-11.347		-27.522	
Totaal kasstroom uit investeringsactiviteiten			-11.347		-27.522
Mutatie geldmiddelen			34.539		302
Stand geldmiddelen per 1 januari	3		243.163		242.861
Stand geldmiddelen per 31 december	3		277.702		243.163
Mutatie geldmiddelen			34.539		302

Toelichting:

Het kasstroomoverzicht is opgesteld op basis van de indirecte methode.

3.1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

3.1.4.1 Algemeen

Activiteiten

Zorginstelling Zebra-Zorg is statutair (en feitelijk) gevestigd te Vogelenzang, op het adres Vogelenzangseweg 240 en is geregistreerd onder KvK-nummer 34297052.

De belangrijkste activiteiten zijn het bieden van zorg aan kinderen en (jong) volwassenen met een (tijdelijke) beperking.

Verslaggevingsperiode

Deze jaarrekening heeft betrekking op het boekjaar 2024, dat is geëindigd op balansdatum 31 december 2024,

Grondslagen voor het opstellen van de jaarrekening

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de *Regeling verslaggeving WTZi (RvW)/Regeling Jeugdwet* en daarmee de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving hoofdstuk 655 Zorginstellingen.

De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en het resultaat zijn gebaseerd op historische kosten, tenzij anders vermeld in de verdere grondslagen.

Continuïteitsveronderstelling

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

Vergelijking met voorgaand jaar

De grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van voorgaand jaar.

Vergelijkende cijfers

De cijfers voor 2024 op zijn op dezelfde wijze samengesteld en gerubriceerd als 2023.

Oordelen en schattingen

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het management oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

3.1.4.2 Grondslagen van waardering van activa en passiva

Activa en passiva

Activa en passiva worden tegen verkrijgingsprijs plus bijkomende kosten of vervaardigingsprijs opgenomen, tenzij anders vermeld in de verdere grondslagen. Toelichtingen op posten in de balans, resultatenrekening en kasstroomoverzicht zijn in de jaarrekening genummerd.

3.1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

Een actief wordt in de balans verwerkt wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar de instelling zullen toevloeden en het actief een kostprijs of een waarde heeft waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Activa die hier niet aan voldoen worden niet in de balans verwerkt, maar worden aangemerkt als niet in de balans opgenomen activa.

Een verplichting wordt in de balans verwerkt wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag waartegen de afwikkeling zal plaatsvinden op betrouwbare wijze kan worden vastgesteld. Onder verplichtingen worden mede voorzieningen begrepen. Verplichtingen die hier niet aan voldoen worden niet in de balans opgenomen, maar worden verantwoord als niet in de balans opgenomen verplichtingen.

Een in de balans opgenomen actief of verplichting blijft op de balans opgenomen als een transactie niet leidt tot een belangrijke verandering in de economische realiteit met betrekking tot het actief of de verplichting. Dergelijke transacties geven evenmin aanleiding tot het verantwoorden van resultaten. Bij de beoordeling of er sprake is van een belangrijke verandering in de economische realiteit wordt uitgegaan van de economische voordelen en risico's die zich naar waarschijnlijk in de praktijk zullen voordoen, en niet op voordelen en risico's waarvan redelijkerwijze niet te verwachten is dat zij zich voordoen.

Een actief of verplichting wordt niet langer in de balans opgenomen indien een transactie ertoe leidt dat alle of nagenoeg alle rechten op economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot het actief of de verplichting aan een derde zijn overgedragen. De resultaten van de transactie worden in dat geval direct in de resultatenrekening opgenomen, rekening houdend met eventuele voorzieningen die dienen te worden getroffen in samenhang met de transactie. Indien de weergave van de economische realiteit ertoe leidt dat het opnemen van activa waarvan de rechtspersoon niet het juridisch eigendom bezit, wordt dit feit vermeld.

De jaarrekening wordt gepresenteerd in euro's, wat ook de functionele valuta is van Stichting Zebra-Zorg.

Materiele vaste activa

De boerderij wordt gehuurd. Op het terrein van de boerderij staan een gemeenschapsruimte en een natuurlokaal. In het geval dat de huurovereenkomst niet wordt verlengd, wordt er geen vergoeding betaald voor de investeringen, die de Stichting Zebra-Zorg heeft gedaan. De huurovereenkomst is in 2018 verlengd tot 31-12-2028.

De bedrijfsgebouwen en -terreinen, verbouwingen en inventaris worden gewaardeerd tegen hun kostprijs onder aftrek van cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing cumulatieve bijzondere waardeverminderingen. De kostprijs van de genoemde activa bestaat uit de verkrijgings- of vervaardigingsprijs en overige kosten om de activa op hun plaats en in de staat te krijgen noodzakelijk voor het beoogde gebruik. Voor de duurzaamheidsinvesteringen is de ontvangen subsidie op het bedrag van de investeringen in mindering gebracht.

De afschrijvingen worden berekend als een percentage over de verkrijgings- of vervaardigingsprijs volgens de lineaire methode op basis van de verwachte economische levensduur, rekening houdend met de eventuele restwaarde van de individuele activa. Bij in gebruikname van een actief vindt de afschrijving plaats over het gehele boekjaar.

De volgende afschrijvingspercentages worden hierbij gehanteerd:

- Bedrijfsgebouwen : 5%.
- Verbouwingen : 10%.
- Andere vaste bedrijfsmiddelen : 10%.

Vorderingen

De eerste waardering van vorderingen is tegen reële waarde, inclusief transactiekosten. De vervolgwaaardering van vorderingen is tegen geamortiseerde kostprijs (indien geen sprake van agio/disagio of transactiekosten dan geamortiseerde kostprijs gelijk aan nominale waarde). Een voorziening wordt getroffen op de vorderingen op grond van verwachte oninbaarheid.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas en banktegoeden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

3.1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

Eigen vermogen

Binnen het eigen vermogen wordt onderscheid gemaakt tussen Kapitaal en Bestemmingsfonds.

Kapitaal

Onder kapitaal is opgenomen het bij oprichting van de Stichting ingebracht kapitaal, gemuteerd met de jaarlijkse resultaten.

Bestemmingsfondsen

Bestemmingsfondsen zijn reserves waaraan door derden een beperktere bestedingsmogelijkheid is aangebracht dan op grond van de statuten zou bestaan.

Aanwending van bestemmingsfonds

Uitgaven die worden gedekt uit het bestemmingsfonds worden in de resultatenrekening verantwoord, en via de resultaatbestemming ten laste van de betreffende reserve gebracht.

Voorzieningen

Voorziening groot onderhoud

De voorziening groot onderhoud wordt gevormd voor verwachte kosten inzake periodiek onderhoud van panden, installaties, e.d., gebaseerd op een meerjaren onderhoudsplan. De uitgaven voor groot onderhoud worden ten laste gebracht van deze voorziening.

Schulden

De schulden bestaan alle uit kortlopende schulden en hebben een verwachte looptijd van maximaal één jaar. De schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs.

3.1.4.3 Grondslagen van resultaatbepaling

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten en de lasten over het verslagjaar, met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde waarderingsgrondslagen.

Baten worden in de resultatenrekening opgenomen wanneer een vermeerdering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermeerdering van een actief of een vermindering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Lasten worden verwerkt wanneer een vermindering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermindering van een actief of een vermeerdering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Baten worden verantwoord in het jaar waarin de baten zijn gerealiseerd. Lasten worden in aanmerking genomen in het jaar waarin deze voorzienbaar zijn. De overige baten en lasten worden toegerekend aan de verslagperiode waarop deze betrekking hebben.

Baten en lasten uit voorgaande jaren die in dit boekjaar zijn geconstateerd, worden aan dit boekjaar toegerekend. In het geval van een geconstateerde fout in voorgaande boekjaren wordt fouterstel toegepast.

Opbrengsten

Onder opbrengsten jeugdwet (JW), wet langdurig zieken (WLZ) en opbrengsten wet maatschappelijke ondersteuning (WMO) worden de baten verantwoord uit hoofde van geleverde prestaties op het gebied van verleende(jeugd) zorg respectievelijk wmo-prestaties. Als realisatiemoment geldt het moment waarop de betreffende prestaties zijn gerealiseerd en op grond van de geldende voorschriften of richtlijnen gedeclareerd

Fondsenwerving:

De donaties en giften bestaan uit gelabelde en vrij te besteden giften. De gelabelde giften zijn bestemd voor benoemde projecten en worden ondergebracht in het bestemmingsfonds. De jaarlijkse afschrijvingen van deze projecten worden jaarlijks in mindering gebracht op het bestemmingsfonds evenals de exploitatiekosten, die voor de benoemde projecten zijn gemaakt.

De vrije donaties en giften worden besteed voor activiteiten van de groep deelnemers en de verzorging van de dieren.

Alle giften, zonder aftrek van kosten, komen geheel ten goede aan de bestemming waarvoor deze zijn gedoneerd.

3.1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

Overige bedrijfsopbrengsten

De overige bedrijfsopbrengsten bestaan uit opbrengsten anders dan uit zorgprestaties en maatschappelijke ondersteuning en subsidies. De overige opbrengsten kunnen worden verdeeld in opbrengsten voor het leveren van goederen en opbrengsten voor het leveren van diensten.

Opbrengsten uit het verlenen van diensten geschieden naar rato van de geleverde prestaties, gebaseerd op de verrichte diensten tot aan de balansdatum in verhouding tot de in totaal te verrichten diensten.

De belangrijkste overige bedrijfsopbrengsten hebben betrekking op doorberekening van energiekosten van de boerderijwoning aan de beheerder en het verhuren van ruimten.

Personele kosten

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de resultatenrekening voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers respectievelijk de belastingautoriteit. De beloningen van het personeel worden als last in de resultatenrekening verantwoord in de periode waarin de arbeidsprestatie wordt verricht en, voor zover nog niet uitbetaald, als verplichting op de balans opgenomen. Als de reeds betaalde bedragen de verschuldigde beloningen overtreffen, wordt het meerdere opgenomen als een overlopend actief voor zover er sprake zal zijn van terugbetaling door het personeel of van verrekening met toekomstige betalingen door de instelling.

Pensioenen

Stichting Zebra-Zorg heeft voor haar werknemers een toegezegde pensioenregeling. Hiervoor in aanmerking komende werknemers hebben op de pensioengerechtigde leeftijd recht op een pensioen dat is gebaseerd op het gemiddeld verdiende loon berekend over de jaren dat de werknemer pensioen heeft opgebouwd bij Stichting Zebra-Zorg. De verplichtingen, die voortvloeien uit deze rechten van haar personeel, zijn ondergebracht bij het bedrijfstakpensioenfonds Zorg en Welzijn. Stichting Zebra-Zorg betaalt hiervoor premies waarvan de helft door de werkgever wordt betaald en de helft door de werknemer. De pensioenrechten worden jaarlijks geïndexeerd, indien en voor zover de dekkingsgraad van het pensioenfonds (het vermogen van het pensioenfonds gedeeld door haar financiële verplichtingen) dit toelaat. Voor pensioenfondsen geldt regelgeving met betrekking tot de vereiste dekkingsgraad. De beleidsdekkingsgraad is het gemiddelde van de laatste twaalf dekkingsgraden. In januari 2024 bedroeg de beleidsdekkingsgraad 108,9 %. De overheid heeft besloten, vooruitlopend op het nieuwe pensioenstelsel, de eisen om (gedeeltelijk) te indexeren soepeler zijn geworden. Pensioenfondsen mogen de pensioenen door deze versoepeling indexeren bij een beleidsdekkingsgraad van 110% of hoger. Het bestuur van PFZW heeft besloten om de pensioenpremie en de premie voor het arbeidsongeschiktheidspensioen niet te wijzigen per 01-01-2025 en de pensioenen van alle gepensioneerden en pensioenaanspraken van alle andere deelnemers per 1 januari 2025 niet te verhogen. Stichting Zebra-Zorg heeft geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen in geval van een tekort bij het pensioenfonds, anders dan het effect van hogere toekomstige premies. Stichting Zebra-Zorg heeft daarom alleen de verschuldigde premies tot en met het einde van het boekjaar in de jaarrekening verantwoord

Financiële baten en lasten

De rentebaten hebben betrekking op de over de verslagperiode ontvangen rente.
De kosten hebben betrekking op de betaalde bankkosten over het boekjaar.

Overige lasten

De lasten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

3.1.4.4 Grondslagen voor de opstelling van het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen.

3.1.4.5 Grondslagen voor gebeurtenissen na balansdatum

Gebeurtenissen die nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum en die blijken tot aan de datum van het opmaken van de jaarrekening worden verwerkt in de jaarrekening.
Gebeurtenissen die nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum worden niet in de jaarrekening verwerkt. Als dergelijke gebeurtenissen van belang zijn voor de oordeelsvorming van de gebruikers van de jaarrekening, worden de aard en de geschatte financiële gevolgen ervan toegelicht in de jaarrekening.

3.1.4.6 Waarderingsgrondslagen WNT

Voor de uitvoering van de Wet normering topinkomens (WNT) heeft de instelling zich gehouden aan de wet- en regelgeving inzake de WNT, waaronder de instellingsspecifieke (sectorale) regels.

3.1.5 TOELICHTING OP DE BALANS

ACTIVA

1. Materiële vaste activa

De specificatie is als volgt:

	31-dec-24	31-dec-23
	€	€
Bedrijfsgebouwen en terreinen	100.782	113.307
Verbouwingen	15.218	20.170
Andere vaste bedrijfsmiddelen	47.946	44.010
Totaal materiële vaste activa	163.946	177.487

Het verloop van de materiële activa in het verslagjaar is als volgt weer te geven:

	2024	2023
	€	€
Boekwaarde per 1 januari	177.487	173.177
Bij: investeringen	11.347	27.522
Af: afschrijvingen	24.888	23.212
Boekwaarde per 31 december	163.946	177.487

Toelichting:

In 2024 is er zijn er een tuinkas geplaatst voor activiteiten van de deelnemers. In verband met veroudering zijn ook de computers vervangen, alsmede een aanbetaling gedaan op de installatie van een nieuwe keuken.
Voor een nadere specificatie van het verloop van de materiële vaste activa per activagroep wordt verwezen naar het mutatieoverzicht onder 3.1.6.
Over alle materiële vaste activa heeft Stichting Zebra-Zorg het economisch eigendom.

2. Debiteuren en overige vorderingen

De specificatie is als volgt:

	31-dec-24	31-dec-23
	€	€
Vorderingen op debiteuren	32.788	45.405
Vooruitbetaalde verzekeringen en jaarabbonnementen	5.650	1.569
Terug te vorderen netto salaris	0	1.675
Nog te ontvangen bedragen	6.096	12.282
Totaal debiteuren en overige vorderingen	44.534	60.931

Toelichting:

De facturering met het samenwerkingsverband Combikracht vindt plaats door middel van een maandelijks voorschotbedrag. In 2024 heeft onderbevoorschotting plaatsgevonden van € 17.411,-. Omdat sprake is van een aanneemsom is het onzeker dat dit bedrag wordt geïncasseerd. Deze post voorziet op oninbaarheid. De afboeking op dubieuze vorderingen bedraagt € 19,-.
Totaal is op de vorderingen op debiteuren een voorziening oninbaarheid van ad € 19.729,- (2023 € 350,-) in mindering gebracht.

3. Liquide middelen

De specificatie is als volgt:

	31-dec-24	31-dec-23
	€	€
Bankrekeningen	277.567	242.666
Kassen	135	497
Totaal liquide middelen	277.702	243.163

3.1.5 TOELICHTING OP DE BALANS

PASSIVA

4. Eigen vermogen

Het eigen vermogen bestaat uit de volgende componenten:

	31-dec-24	31-dec-23
	€	€
Kapitaal	202.213	185.199
Bestemmingsfondsen	174.666	190.447
Totaal eigen vermogen	376.879	375.646

Kapitaal

Het verloop is als volgt weer te geven:

	Saldo per 1-jan-24	Resultaat- bestemming	Overige mutaties	Saldo per 31-dec-24
	€	€	€	€
Kapitaal	185.199	17.014	0	202.213
Totaal kapitaal	185.199	17.014	0	202.213

Bestemmingsfondsen

Het verloop is als volgt weer te geven:

	Saldo per 1-jan-24	Resultaat- bestemming	Overige mutaties	Saldo per 31-dec-24
	€	€	€	€
Bestemmingsfondsen:				
Bestemmingsfonds gesubsidieerde projecten	190.447	-15.781	0	174.666
Totaal bestemmingsfondsen	190.447	-15.781	0	174.666

Toelichting bestemmingsfonds gesubsidieerde projecten:

Saldo per 1 januari 2024	190.447
Gelabelde giften	8.172
Afschrijving gelabelde activa	-21.297
Bestedingen tlv exploitatierekening	-2.656
	<u>174.666</u>
Specificatie bestemmingsfonds	
Boekwaarden investeringen bestemmingsfonds	144.984
Investeringsruimte projecten bestemmingsfonds	29.682
	<u>174.666</u>

5. Voorzieningen

	Saldo per 1-jan-24	Dotatie	Onttrekking	Vrijval	Saldo per 31-dec-24
	€	€	€	€	€
Het verloop is als volgt weer te geven:					
- groot onderhoud	6.333	15.167			21.500
Totaal voorzieningen	6.333	15.167	0	0	21.500

Toelichting in welke mate (het totaal van) de voorzieningen als langlopend moeten worden beschouwd:

	31-dec-24
Kortlopend deel van de voorzieningen (< 1 jr.)	20.500
Langlopend deel van de voorzieningen (> 1 jr.)	1.000
hiervan > 5 jaar	1.000

Toelichting voorziening groot onderhoud:

Deze voorziening is gevormd voor het groot onderhoud in de komende jaren en is gebaseerd op een meerjaren onderhoudsplan.

3.1.5 TOELICHTING OP DE BALANS

PASSIVA

6. Overige kortlopende schulden

De specificatie is als volgt:

	31-dec-24	31-dec-23
	€	€
Bankkosten	65	61
Crediteuren	10.585	9.742
Samenwerkingsverband	0	13.718
Loonheffing	21.908	19.732
Schulden terzake pensioenen	9.754	9.727
Nog te betalen salarissen	0	75
Vakantiegeld	13.788	14.745
Vakantiedagen	4.293	3.006
Verplichtingen Balansverlof	21.588	22.974
Subsidie pilotproject jeugdzorg op zorgboerderijen. (Federatie Landbouw en Zorg)	5.822	5.822
	0	
Totaal overige kortlopende schulden	<u>87.803</u>	<u>99.602</u>

Toelichting:

De kortlopende schuld aan loonheffing heeft betrekking op de afdracht van de lonen over december 2024 en is voldaan in januari 2024. De kortlopende schuld terzake pensioenen heeft betrekking op de periode november en december 2024. De verplichtingen balansverlof geeft het cumulatieve bedrag aan van de nog niet opgenomen uren balansverlof van het personeel. Van de federatie Landbouw en Zorg is een subsidie ontvangen van € 7.500,- voor een pilotproject in de jeugdzorg. Tot en met 2024 is hiervoor aan kosten en gerealiseerde opbrengsten € 1.678,- besteed.

Niet in de balans opgenomen verplichtingen, activa en regelingen

De instelling heeft de volgende meerjarige verplichtingen uit hoofde van lopende huur/pachtovereenkomsten.

	betaalbaar binnen 1 jaar	betaalbaar >1-5 jaar	betaalbaar na 5 jaar	Totaal
	€	€	€	€
Huur Boerderij	52.500	157.500	0	210.000

De huur wordt jaarlijks per 1 juli geïndexeerd op basis van de reeks "consumentenprijsindex alle huishoudens" zoals gepubliceerd door het Centraal Bureau voor de Statistiek. De huurovereenkomst heeft een looptijd tot en met 2028.



3.1.6 MUTATIEOVERZICHT MATERIELE VASTE ACTIVA

	Gebouwen	Verbouwingen	Andere vaste bedrijfsmiddelen	Totaal
	€	€	€	€
Stand per 1 januari 2024				
- aanschafwaarde	250.498	49.525	57.351	357.374
- cumulatieve afschrijvingen	137.191	29.355	13.341	179.887
Boekwaarde per 1 januari 2024	<u>113.307</u>	<u>20.170</u>	<u>44.010</u>	<u>177.487</u>
Mutaties in het boekjaar				
- investeringen	0	0	11.347	11.347
- afschrijvingen	12.525	4.952	7.411	24.888
Mutaties in boekwaarde (per saldo)	<u>-12.525</u>	<u>-4.952</u>	<u>3.936</u>	<u>-13.541</u>
Stand per 31 december 2024				
- aanschafwaarde	250.498	49.525	68.698	368.721
- cumulatieve afschrijvingen	149.716	34.307	20.752	204.775
Boekwaarde per 31 december 2024	<u>100.782</u>	<u>15.218</u>	<u>47.946</u>	<u>163.946</u>
Afschrijvingspercentage	5,0%	10,0%	10,0%	20,0%

3.1.7 TOELICHTING OP DE RESULTATENREKENING

BATEN

7. Opbrengsten zorgprestaties, jeugdhulp en maatschappelijke ondersteuning

De specificatie is als volgt:

	2024	Begr. 2024	2023
	€	€	€
Opbrengsten WLZ	318.766	338.700	323.261
Opbrengsten Jeugdwet	331.167	284.994	269.677
Opbrengsten Wmo	19.944	29.306	25.110
Opbrengst nazorgtraject	0	3.500	1.495
Totaal	<u>669.877</u>	<u>656.500</u>	<u>619.543</u>

Toelichting:

De opbrengsten bestaan uit vergoedingen voor groepsbehandeling € 534.144 (2023: € 477.232) en voor vergoedingen voor individuele begeleiding € 135.733 (2023: € 140.816).

De opbrengsten voor de Jeugdwet kunnen worden onderscheiden in vergoedingen voor zorg in natura, dat onder meer via het samenwerkingsverband Combikracht door aantal gemeenten wordt vergoed en zorg die wordt vergoed uit het persoonsgebonden budget, gebaseerd op de Jeugdwet. De opbrengsten van de zorg in natura bedragen € 300.797 (2023 € 249.884), het restant zijn vergoedingen op basis van het persoonsgebonden budget.

8. Overige bedrijfsopbrengsten

De specificatie is als volgt:

	2024	Begr. 2024	2023
	€	€	€
Verhuur ruimtes	7.380	7.000	6.850
Verkoop boerderijproducten	75	0	13
Doorberekende kosten energie/ telefoon	6.569	3.600	3.600
Vergoeding vervoer	4.092	250	291
Vergoeding administratiekosten	555	500	285
Vrije donaties en giften	4.905	10.000	6.868
Gelabelde giften	8.172	0	16.516
Totaal	<u>31.748</u>	<u>21.350</u>	<u>34.423</u>

Toelichting:

Onder de doorberekende kosten is een vergoeding ad € 4.769,- verantwoord, die zijn ontvangen voor gemaakte aanloopkosten uit 2022 van het samenwerkingsverband.

De vrije donaties en giften, onder andere verkregen uit het Steunfonds therapiedieren, worden besteed voor innovatie, beheer, onderhoud en de verzorging van dieren. De gelabelde giften worden besteed voor de doelen, waarvoor deze zijn verstrekt.

Er zijn geen kosten voor fondsenwerving. Hierdoor komen alle giften en donaties ten goede aan de bovenvermelde doelen.

LASTEN

9. Personeelskosten

De specificatie is als volgt:

	2024	Begr. 2024	2023
	€	€	€
Lonen en salarissen	311.596	326.574	295.441
Sociale lasten	71.465	61.434	59.206
Pensioenpremies	30.621	26.615	27.064
Dotatie / vrijval personele voorzieningen	-99	0	11.718
Andere personeelskosten:	13.055	19.500	16.905
Subtotaal	426.638	434.123	410.334
Personeel niet in loondienst	65.851	57.900	57.816
Vrijwilligersvergoeding	7.464	5.900	7.085
Totaal personeelskosten	499.953	497.923	475.235

Specificatie gemiddeld aantal personeelsleden (in Fte's) per segment:

Directie en administratie	1,1	1,1
Groepsbegeleiding	5,2	4,9
Overig personeel	0,2	0,4
Gemiddeld aantal personeelsleden op basis van full-time eenheden	6,5	6,4

Toelichting:

In de post: Lonen en salarissen is een bedrag ad € 42.045,- verwerkt aan ontvangen ziekengelduitkeringen. Deze stijging van de salariskosten ten opzichte van 2023 is voornamelijk veroorzaakt door algemene salarisaanpassingen van ieder 2% per 1 juni en 1 december, zoals dit is overeengekomen is en verwerkt in de CAO gehandicaptenzorg.. In verband met de toename van de uren voor het balansverlof heeft er een reservering, inclusief sociale lasten) plaatsgevonden van € 1.288,- (2023 € 10.044,-) en voor nog op te nemen verlofuren -/- 1.387,- (2023 € 1.674,-). De vergoeding aan personeel niet in loondienst bestaat uit € 61.904 (2023: € 54.253) voor ZZP's individuele begeleiding en voor € 3.947 (2022: € 3.563) aan schoonmaakpersoneel.

10. Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa

De specificatie is als volgt:

	2024	Begr. 2024	2023
	€	€	€
Afschrijvingen:			
- materiële vaste activa	24.888	29.161	23.212
Totaal afschrijvingen	24.888	29.161	23.212

Toelichting:

De stijging van de afschrijvingskosten worden veroorzaakt door de investeringen in zonnepanelen en een warmtepomp.

11. Overige bedrijfskosten

De specificatie is als volgt:

	2024	Begr. 2024	2023
	€	€	€
Voedingsmiddelen en hotelmatige kosten	9.735	11.850	10.910
Algemene kosten	41.887	38.325	29.220
Deelnemersgebonden kosten	3.413	2.750	3.010
Kosten dieren	27.911	26.600	22.849
Onderhoud en energiekosten	11.367	18.266	37.194
Huur en leasing	50.446	51.000	48.616
Dotaties en vrijval voorzieningen	34.564	0	686
Totaal overige bedrijfskosten	179.323	148.791	152.485

Toelichting:

De dotaties en vrijval van voorzieningen hebben betrekking op de voorziening groot onderhoud en de voorziening debiteuren. Voor het groot onderhoud is dit een dotatie van € 15.167,- (2023: € 825,-). Met het samenwerkingsverband is een aanneemsom afgesproken voor de financiering van de te leveren zorg. In verband met overproductie voor het samenwerkingsverband is er een tekort ontstaan van € 17.411,-. De uitkomst van de onderhandeling over dit verschil is nog onzeker en daarom voorzien. In totaal is € 19.367,- (2023: -/- € 139,-) dotatie aan de voorziening voor dubieuze debiteuren toegevoegd.

12. Financiële baten en lasten

De specificatie is als volgt:

	<u>2024</u>	<u>Begr. 2024</u>	<u>2023</u>
	€	€	€
Rentebaten	4.593	0	1.486
Subtotaal financiële baten	<u>4.593</u>	<u>0</u>	<u>1.486</u>
Bankkosten	821	625	772
Subtotaal financiële lasten	<u>821</u>	<u>625</u>	<u>772</u>
Totaal financiële baten en lasten	<u><u>3.772</u></u>	<u><u>-625</u></u>	<u><u>714</u></u>

13. Honoraria accountant

De honoraria van de accountant over 2023 zijn als volgt:

	<u>2024</u>	<u>Begr. 2024</u>	<u>2023</u>
	€	€	€
1 Controle van de jaarrekening	0		0
2 Overige controlewerkzaamheden (w.o. productieverantwoordingen)	0	3.570	0
3 Fiscale advisering	[redacted]		[redacted]
4 Niet-controlediensten:			
Salarisadministratie	[redacted]		[redacted]
Samenstellen van de jaarrekening	3.339	3.570	2.852
Totaal honoraria accountant	<u><u>3.339</u></u>	<u><u>7.140</u></u>	<u><u>2.852</u></u>

14. Transacties met verbonden partijen

Van transacties met verbonden partijen is sprake wanneer een relatie bestaat tussen de instelling, haar deelnemingen en hun bestuurders en leidinggevende functionarissen.

Er hebben zich geen transacties met verbonden partijen voorgedaan op niet-zakelijke grondslag. De bezoldiging van de bestuurders en toezichthouders die in het kader van de WNT verantwoord worden, is opgenomen op de volgende pagina.



WNT-verantwoording 2024 Stichting Zebra-Zorg

De WNT is van toepassing op Stichting Zebra-Zorg. Het voor Stichting Zebra-Zorg toepasselijke bezoldigingsmaximum is in 2024 € 130.000 het WNT-maximum op basis van de Regeling bezoldigingsmaxima topfunctionarissen zorg en jeugdhulp, de totaalscore is 7 en de klasse is 1

1. Bezoldiging topfunctionarissen

1a. Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13e maand van de functievervulling

Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13e maand van de functievervulling inclusief degenen die op grond van hun voormalige functie nog 4 jaar als topfunctionaris worden aangemerkt.³

Gegevens 2024	
Functiegegevens⁵	Alg. directeur
Aanvang ⁶ en einde functievervulling in 2024	01/01 - 31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte) ⁷	0,44
Dienstbetrekking ⁸	ja
Bezoldiging⁹	
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	36384
Beloningen betaalbaar op termijn	3668
Subtotaal	40052
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum ¹⁰	57720
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag ¹¹	N.v.t.
Bezoldiging	40052
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan ¹²	N.v.t. N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling ¹³	N.v.t.
Gegevens 2023	
Functiegegevens⁵	Alg. directeur
Aanvang en einde functievervulling in 2023	01-01 - 31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte) ⁷	0,44
Dienstbetrekking ⁸	ja
Bezoldiging⁹	
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	33228
Beloningen betaalbaar op termijn	3095
Subtotaal	36323
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum ¹⁰	55106
Bezoldiging	36323

Raad van Toezicht

Topfunctionarissen met een totale bezoldiging van € 2.100 (2023 € 1.900) of minder

Gegevens 2024		
NAAM TOPFUNCTIONARIS	FUNCTIE	Vergoeding
EPJ Meijer	voorzitter	0
CMP Veders	secretaris	0
CM Bakker	lid	0
CD Snoeks	lid	0

Gegevens 2023		
NAAM TOPFUNCTIONARIS	FUNCTIE	Vergoeding
EPJ Meijer	voorzitter	0
CMP Veders	secretaris	0
CM Bakker (vanaf 26-05)	lid	0
CD Snoeks (vanaf 26-05)	lid	0
FJ Winkel (tm 25-05)	lid	0



3.1.9 VASTSTELLING EN GOEDKEURING

Vaststelling en goedkeuring jaarrekening

De raad van bestuur van Stichting Zebra-Zorg heeft de jaarrekening 2024 opgemaakt en vastgesteld in de vergadering van 11 maart 2025

De raad van toezicht van de Stichting Zebra-Zorg heeft de jaarrekening 2024 goedgekeurd in de vergadering van 27 mei 2025

Resultaatbestemming

Het resultaat wordt verdeeld volgens de resultaatverdeling in paragraaf 3.1.2.

Gebeurtenissen na balansdatum

geen

Ondertekening door bestuurders en toezichthouders

W.G. _____
AJM de Ridder datum

W.G. _____
CMP Veders datum

W.G. _____
EPJ Meijer datum

W.G. _____
CM Bakker datum

W.G. _____
CD Snoeks datum