

Jaarrekening 2017

Stichting Zebra-Zorg
Vogelenzang

Jaarrekening 2017 Stichting Zebra-Zorg te Vogelenzang

Inhoudsopgave	Pagina
Accountantsverslag	
Verklaring van de onafhankelijke accountant	3
Bestuursverslag over 2017	4
Jaarrekening	
Financieel verslag	
Balans per 31 december 2017	6
Staat van baten en lasten 2017	7
Grondslagen voor waardering en resultaatsbepaling	8
Kasstroomoverzicht	10
Toelichting op de balans	11
Toelichting op de staat van baten en lasten	14



Adres • Opaallaan 1208
2132 LN Hoofddorp
Postadres • Postbus 245
2130 AE Hoofddorp

Aan het bestuur van Stichting Zebra-Zorg
te Vogelenzang.

1. SAMENSTELLINGSVERKLARING VAN DE ACCOUNTANT

De jaarrekening 2017 van Stichting Zebra-Zorg, opgenomen in dit rapport, is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2017 en de exploitatierekening over 2017 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichtingen is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, "Samenstellingsopdrachten". Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening in overeenstemming met Richtlijn voor de jaarverslaggeving kleine fondsenwervende instellingen (RJK C2). Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden hebben wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Stichting Zebra-Zorg. Wij hebben geen controle- of beoordelingswerkzaamheden uitgevoerd die ons in staat stellen om een oordeel te geven of een conclusie te trekken met betrekking tot de getrouwheid van de jaarrekening.


Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen er dan ook vanuit gaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

Hoofddorp, 17 april 2018

CROP registeraccountants

J.P.T. van Schie RA

• Amersfoort • Arnhem • Ede • Hoofddorp • Nieuwegein

 PrimeGlobal | An Association of Independent Accounting Firms

 SRA

T • 023 562 62 48 F • 023 562 63 08
W • www.crop.nl E • info@crop.nl
KvK • 32166733 BTW • NL 0095.68.530.B01

Bestuursverslag bij de Jaarrekening 2017

Inleiding

Stichting Zebra-Zorg is een kleine, persoonsgerichte en professionele zorgorganisatie in een landelijke omgeving. Zebra-Zorg biedt 6 dagen per week een passende dagbesteding aan kinderen, jongeren en volwassenen met uiteenlopende ondersteuningsvragen. Zebra-Zorg is ontstaan vanuit de visie dat ieder mens uniek is en ieder hulpvragend mens recht heeft op kleinschalige en vraaggestuurde zorg in een gezondmakende omgeving. De combinatie mens en natuur staat als vanzelfsprekend in alle activiteiten centraal. Een kernteam van vaste beroepskrachten (3,79 FTE) werkt nauw samen met vrijwilligers, stagiaires, oproepkrachten en vakspecialisten waaronder een muziektherapeut, een logopedist, orthopedagogen, kunstzinnig begeleiders, fysiotherapeuten en paardencoaches. De vakspecialisten worden op basis van een vast uurtarief bekostigd vanuit de ontvangen zorggelden. Stichting Zebra-Zorg hanteert voor de overige medewerkers de salariering volgens de cao-gehandicaptenzorg. De pensioenregeling is ondergebracht bij PGGM Stichting Zebra-Zorg draagt sinds december 2012 het Keurmerk "Kwaliteit laat je zien" dat wordt afgegeven door de Federatie Landbouw en Zorg. Belangrijk toetsinstrument van dit kwaliteitskeurmerk is het maatschappelijk jaarverslag dat tezamen met de jaarrekening een gedetailleerd beeld geeft van de organisatie in het voorbije jaar en een blik werpt op de toekomst.

Voorwoord

We hebben 2017 in alle opzichten gezond afgesloten. Dat zult u lezen in ons jaarverslag en opmaken uit de cijfers in onze jaarrekening met hun toelichting. Het resultaat stemt ons dankbaar én trots. Dankzij de enorme inzet van het complete team van betaalde en onbetaalde medewerkers staat Zebra-Zorg stevig in het veld. In 2018 bouwen we met veel vertrouwen verder aan een professionele zorgorganisatie die zich het best laat omschrijven als een gastvrije groene oase in een verschaald zorglandschap.

Natuurlijk hebben we ook oog voor risico's en onzekerheden. Als kleine autonome zorgaanbieder kunnen we snel inspelen op veranderingen en aansluiten bij actuele vragen. Tegelijk kleven er ook risico's aan onze kleinschaligheid. De zorgbudgetten van deelnemers zetten we zoveel mogelijk persoonsgericht in wat zich vertaalt in relatief hoge personeelskosten voor het uitvoerend personeel. De ruimte die rest voor overhead is beperkt terwijl de administratieve last en de regeldruk niet afnemen. Dit kan behoorlijk knellen. De inzet van vrijwilligers en het samenwerken met lokale organisaties is en blijft daardoor onontbeerlijk. Zonder de hulp van onbetaalde krachten zou de zorg snel versralen.

Tot slot: de kosten voor onze boerderijlocatie en therapiedieren kunnen niet volledig uit zorggelden bekostigd worden. De bijdragen van sponsors en van donateurs blijven in deze van groot belang. Gelukkig wordt onze manier van zorgen door steeds meer mensen gewaardeerd als onmisbaar en waardevol.

Hartelijke groet,
Rosalie Bannink en Jacqueline Nijssen

Jaarrekening 2017 Stichting Zebra-Zorg te Vogelenzang

Organisatiegegevens

Naam: Stichting Zebra-Zorg

Adres: Vogelenzangseweg 240, 2114 CH Vogelenzang

KvK: 34297052

Fiscale nr.: 819159426

AGB-Code: 731324

Website: www.zebrazorg.nl

Email: info@zebrazorg.nl

Directie en bestuur

J .G.M. Nijssen,

Directeur en beheerder

R. Bannink,

Directeur

Jacqueline Nijssen is verantwoordelijk voor de inhoudelijke kant van de zorg en het personeelsbeleid. Hiernaast houdt zij zich (o.a.) bezig met fondswerving. Als beheerder is zij eindverantwoordelijk voor de dierzorg en het onderhoud van het boerderijterrein. Rosalie Bannink is sinds oktober 2017 verantwoordelijk voor diverse facetten van de bedrijfsvoering, zoals financiën, contracten en verantwoording. Beide directeuren hebben ruime ervaring in de zorg. Zij bevinden zich letterlijk en figuurlijk op korte afstand van de werkvloer en zetten hun deskundigheid waar nodig in ter ondersteuning van het primaire proces.

De Raad van Toezicht

A.J.M. de Ridder

voorzitter

A .M. Teeuwen-van Koningsbruggen

secretaris

W.J. Prinzhorn

lid

F.J . Winkel

lid

Vanuit de Raad van Toezicht heeft P. de Booij zich teruggetrokken omdat ze zich vanuit haar professie als orthopedagoog meer direct en praktisch wil inzetten voor de zorgboerderij. In 2018 zal ook W.J Prinzhorn zijn lidmaatschap beëindigen. In goed overleg is besloten om de beide functies niet vacant te stellen. Door de professionalisering van Zebra-Zorg zijn resultaten, kansen, risico's en onzekerheden inmiddels structureel en helder in kaart gebracht en kan worden volstaan met een driekoppige Raad van Toezicht.

Het lidmaatschap van de Raad van Toezicht is onbezoldigd.

Jaarrekening 2017 Stichting Zebra-Zorg te Vogelenzang

Balans per 31-12-2017

Debet	31-12-2017		31-12-2016	
	(bedragen x € 1)		(bedragen x € 1)	
01 Vaste activa: Gebouw		PM		PM
02 Vorderingen		59.656		56.960
03 Liquide middelen		<u>89.053</u>		<u>77.175</u>
		<u>148.709</u>		<u>134.135</u>
Credit				
<i>Eigen vermogen</i>				
04 Continuïteitsreserve	63.163		60.003	
05 Bestemmingsreserve	<u>33.265</u>	96.428	<u>13.500</u>	73.503
06 Voorzieningen		34.527		32.506
07 Kortlopende schulden		<u>17.754</u>		<u>28.126</u>
		<u>148.709</u>		<u>134.135</u>

Jaarrekening 2017 Stichting Zebra-Zorg te Vogelzang

Staat van baten en lasten 2017

	Realisatie 2017 (bedragen x € 1)	Begroting 2017 (bedragen x € 1)	Realisatie 2016 (bedragen x € 1)
Baten			
08 Baten uit activiteiten	305.646	246.800	261.069
09 Baten uit fondsenwerving	38.740	28.000	36.503
Totaal baten	<u>344.386</u>	<u>274.800</u>	<u>297.572</u>
Lasten			
10 Salariskosten	194.759	154.900	151.116
11 Kosten dieren	16.773	10.700	10.450
12 Huisvestingskosten	61.626	50.550	73.317
13 Gesubsidieerde projecten	16.199	37.500	30.403
14 Onderhoud installaties en fruitbomen	947	2.350	2.315
15 Verkoopkosten	1.484	3.000	11.915
16 Algemene kosten	29.326	23.700	26.809
<i>Som bedrijfslasten</i>	<u>321.114</u>	<u>282.700</u>	<u>306.325</u>
Bedrijfsresultaat	23.272	-7.900	-8.753
17 Financiële baten en lasten	-347	-400	-284
<i>Resultaat uit de gewone bedrijfsuitoefening</i>	<u>22.925</u>	<u>-8.300</u>	<u>-9.037</u>
18 Bijzondere baten en lasten	0		-5.000
Resultaat boekjaar	<u>22.925</u>	<u>-8.300</u>	<u>-14.037</u>
Bedrijfsresultaat en resultaatsbestemming			
Resultaat boekjaar	22.925		-14.037
Bestemmingsreserve: verschil tussen gelabelde giften met gelabelde projecten	14.765		-1.800
Bedrijfsresultaat	<u>8.160</u>		<u>-12.237</u>
Toevoeging/ onttrekking continuïteitsreserve	3.160		-12.237
Toevoeging bestemmingsreserve	5.000		0
	<u>8.160</u>		<u>-12.237</u>

Grondslagen voor waardering en resultaatsbepaling

Algemene grondslagen

De jaarrekening is opgesteld met inachtneming van de Richtlijn Rjk C2.

Activa en passiva worden, voor zover niet anders is vermeld, gewaardeerd tegen de nominale waarde. Vermogen en resultaat zijn, tenzij anders vermeld, bepaald op basis van historische prijzen. In 2016 heeft er een stelselwijziging plaatsgevonden door het niet meer opnemen van de vaste activa in de balans.

Activiteiten

De activiteiten van Stichting Zebra-Zorg, statutair gevestigd te Vogelenzang, bestaan voornamelijk uit het bieden van zorg aan kinderen en mensen met een beperking.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

Vaste activa: gebouw

De boerderij wordt gepacht. Op het terrein van de boerderij staat een gemeenschapsruimte, die geheel is gefinancierd door giften. In het geval dat de pachtovereenkomst niet wordt verlengd, wordt er geen vergoeding betaald voor de investeringen, die de Stichting Zebra-Zorg heeft gedaan. De pacht is kortlopend tot 31-12-2018. De onderhandelingen over de pachtverlenging zijn gestart. De verblijfsruimte is geheel verkregen uit giften en daarom gewaardeerd naar PM.

In de toelichting op de balans zijn de waarden per ultimo boekjaar vermeld op basis van de historische kostprijs, verminderd met een afschrijvingspercentage van 5%.

Vorderingen en overlopende activa

De vorderingen worden opgenomen onder aftrek van de noodzakelijke voorzieningen voor het risico van oninbaarheid.

Voorzieningen

Voorziening onderhoud:

In de voorziening onderhoud is een bedrag opgenomen voor het amoveren en verplaatsen van de gemeenschapsruimte en de houten tent in geval van ontruiming en verhuizing naar een eventuele nieuwe locatie indien de pacht zou worden beëindigd.

Daar naast zijn voor achterstallig onderhoud van de toegangsweg en voor grondwerkzaamheden bedragen in deze voorziening opgenomen.

Voorziening CAO verplichtingen:

Bij de Stichting Zebra-zorg is de CAO gehandicaptenzorg van toepassing. De rechten van het personeel op toekomstige verplichtingen van Zebra-zorg, zoals de kosten voor het persoonlijk levensfasebudget en de scholing van het personeel, zijn berekend en in een voorziening ondergebracht. Deze voorziening is gewaardeerd op basis van de huidige salarissen.

Grondslagen voor de resultaatsbepaling:

Algemeen:

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties voor verrichte diensten en ontvangen giften enerzijds en donaties en de lasten en

Jaarrekening 2017 Stichting Zebra-Zorg te Vogelenzang

bestedingen van giften anderzijds.

Baten en lasten worden verantwoord in het jaar waaraan de geleverde prestatie is toe te rekenen. Verplichtingen en mogelijke verliezen, die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Baten activiteiten:

Onder de netto omzet wordt verstaan de opbrengst van de in het verslagjaar verleende diensten.

Fondsenwerving:

De donaties en giften bestaan uit gelabelde en vrij te besteden giften. De gelabelde giften zijn bestemd voor benoemde projecten. Projecten, die nog niet zijn gerealiseerd of onderhanden zijn, wordt bij de jaarovergang het saldo van de nog te besteden gelden ondergebracht in de bestemmingsreserve. In de toelichting op de resultatenrekening is een overzicht van de bestedingen van de gelabelde giften opgenomen.

De vrije donaties en giften worden besteed voor activiteiten van de groep deelnemers en de verzorging van de dieren.

Alle giften, zonder aftrek van kosten, komen geheel ten goede aan de bestemming waarvoor deze zijn gedoneerd.

Financiële baten en lasten:

De rentebaten hebben betrekking op de over de verslagperiode ontvangen rente.

De kosten hebben betrekking op de betaalde bankkosten over het boekjaar.

Vaststelling jaarrekening

De jaarrekening is vastgesteld in de directievergadering van 18-4-2018 en in de vergadering van de raad van toezicht van 23-4-2018.

Jaarrekening 2017 Stichting Zebra-Zorg te Vogelenzang

Kasstroomoverzicht

Kasstroom uit operationele activiteiten

	2017 (bedragen x € 1)	2016 (bedragen x € 1)
Resultaat	22.925	-14.037
Aanpassing voor:		
- Voorzieningen	2.021	32.506
- Vorderingen	-2.696	-34.045
- Kortlopende schulden	-10.372	-426
Kasstroom uit operationele activiteiten	<u>11.878</u>	<u>-16.002</u>
Stand geldmiddelen per 1 januari	77.175	93.177
Stand geldmiddelen per 31 december	<u>89.053</u>	<u>77.175</u>
Mutatie geldmiddelen	<u>11.878</u>	<u>-16.002</u>

Toelichting

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

Jaarrekening 2017 Stichting Zebra-Zorg te Vogelenzang

Toelichting op de balans

	31-12-2017 (bedragen x € 1)	31-12-2016 (bedragen x € 1)
01 Activa		
Gebouw	PM	PM

Toelichting

De activa zijn verkregen door giften en worden daarom uitsluitend in de toelichting op de balans volgens de boekwaarde vermeld.

Gebouw	121.274	130.546
--------	---------	---------

02 Vorderingen en overlopende activa:

Debiteuren	41.034	46.445
Overlopende activa	<u>18.622</u>	<u>10.515</u>
	<u>59.656</u>	<u>56.960</u>

Toelichting

In 2017 is de omzet aan dagbesteding met ruim 18,5% gestegen. Door een gericht debiteuren-beleid heeft dit niet geleid tot een hogere debiteurensaldo.

De post overlopende activa hebben betrekking op vooruitbetaalde kosten 2018.

03 Liquide middelen

Kas	500	1.467
Tegoeden bij Rabobank	<u>88.553</u>	<u>75.708</u>
	<u>89.053</u>	<u>77.175</u>

Jaarrekening 2017 Stichting Zebra-Zorg te Vogelenzang

04 Eigen vermogen

	resultaats-		
	31-12-2017	verdeling	31-12-2016
Continuïteitsreserve	63.163	3.160	60.003
Bestemmingsreserve	33.265	19.765	13.500
	<u>96.428</u>	<u>22.925</u>	<u>73.503</u>

Toelichting

Het resultaat over 2017 bedraagt	22.925
Correctie voor gelabelde fondsenwerving en bestedingen	14.765
Bedrijfsresultaat	<u>8.160</u>
Toevoeging bestemmingsreserve voor het natuurlokaal	5.000
Mutatie continuïteitsreserve	3.160
	<u>8.160</u>

05 Bestemmingsreserve

Saldo begin boekjaar	13.500
<i>Bij: Gelabelde giften</i>	<u>30.964</u>
	44.464
<i>Af: Gesubsidieerde projecten</i>	
Aankoop paard	2.425
Project automatisering	5.200
Isolatie tuinhuis (Warme winter)	3.260
Ruiteropstap	1.089
Deelnemersfaciliteiten	3.034
Hekwerk	1.191
	<u>16.199</u>
Subtotaal	28.265
Toevoeging uit resultaat voor Natuurlokaal	5.000
	<u>33.265</u>

Toelichting

Het saldo van de bestemmingsreserve wordt in 2018 besteed aan specifieke projecten.

Jaarrekening 2017 Stichting Zebra-Zorg te Vogelenzang

06 Voorzieningen

	31-12-2017	Toevoeging	Onttrekking	31-12-2016
Voorziening onderhoud	27.725	13.000	10.000	24.725
Voorziening CAO- verplichtingen	6.802	3.624	4.603	7.781
	<u>34.527</u>	<u>16.624</u>	<u>14.603</u>	<u>32.506</u>

Toelichting

Voorziening onderhoud:

Deze voorziening bestaat uit twee delen. 1. Voor het achterstallig onderhoud is een bedrag opgenomen van € 13.000,- . 2. De pachtovereenkomst van de boerderij wordt periodiek verlengd. Om de continuïteit van ZebraZorg te waarborgen zijn de gemeenschapsruimte en de houten tent in demontabel houtskeldebouw uitgevoerd. In het geval dat de pachtovereenkomst zou worden beëindigd is rekening gehouden met een eventuele verhuizing van deze gebouwen. Hiervoor is een stelpost in deze voorziening opgenomen van € 14.725,-.

Voorziening CAO verplichtingen

Bij de Stichting ZebraZorg is de CAO gehandicaptenzorg van toepassing. De rechten van het personeel op toekomstige verplichtingen van ZebraZorg, zoals de kosten voor het persoonlijk levensfasebudget en de scholing van het personeel zijn berekend en in een voorziening ondergebracht.

	31-12-2017 (bedragen x € 1)	31-12-2016 (bedragen x € 1)
07 Kortlopende schulden:		
De kortlopende schulden bestaan uit:		
Reservering vakantiegeld	6.140	5.762
Te betalen netto salarissen	0	2.323
Loonbelasting	0	12.064
Pensioenpremie	779	2.650
Overig	<u>10.835</u>	<u>5.327</u>
	<u>17.754</u>	<u>28.126</u>

Toelichting

In de loop van 2017 is gebleken dat er abusievelijk een bedrag van € 1.746 aan pensioenpremie te hoog in de balans per 31-12-2016 was opgenomen. Dit bedrag is als bate verwerkt in de resultatenrekening onder post 10 Salariskosten.

Jaarrekening 2017 Stichting Zebra-Zorg te Vogelenzang

Toelichting op de staat van baten en lasten	Realisatie 2017 (bedragen x € 1)	Begroting 2017 (bedragen x € 1)	Realisatie 2016 (bedragen x € 1)
---	-------------------------------------	------------------------------------	-------------------------------------

Baten

08 Opbrengsten uit activiteiten

Opbrengst gelden dagbesteding	288.861	243.000	254.910
Overige opbrengsten	<u>16.785</u>	<u>3.800</u>	<u>6.159</u>
	<u><u>305.646</u></u>	<u><u>246.800</u></u>	<u><u>261.069</u></u>

Toelichting

De omzet aan gelden dagbesteding in het verslagjaar 2016 was in verband met een omissie in 2015 gebaseerd op 13 maanden. De gerealiseerde omzet aan gelden dagbesteding, exclusief de correctie over 2015, bedraagt € 243.781,- over het boekjaar 2016. Dit betekent dat de opbrengsten gelden dagbesteding in 2017 door volume-effect met 18,5% zijn toegenomen ten opzichte van 2016. In 2017 is een teruggave aan energiebelasting gevraagd aan de belastingdienst. Over de jaren 2012 tot en met 2016 is een bedrag ontvangen van € 6.368 en over 2017 € 1.407. Deze bedragen zijn in 2017 verantwoord onder de overige opbrengsten.

09 Baten uit fondsenwerving

Vrije donaties en giften	7.776	4.000	7.900
Donaties en giften voor gelabelde projecten	<u>30.964</u>	<u>24.000</u>	<u>28.603</u>
	<u><u>38.740</u></u>	<u><u>28.000</u></u>	<u><u>36.503</u></u>

Toelichting

De vrije donaties en giften worden besteed voor activiteiten van de groep deelnemers en de verzorging van de dieren. De gelabelde giften worden besteed voor de doelen, waarvoor deze zijn verstrekt. Er zijn geen kosten voor fondsenwerving. Hierdoor komen alle giften en donaties geheel ten goede aan bovenvermelde doelen.

Lasten

	Realisatie 2017 (bedragen x € 1)	Begroting 2017 (bedragen x € 1)	Realisatie 2016 (bedragen x € 1)
--	-------------------------------------	------------------------------------	-------------------------------------

10 Salariskosten

Lonen en salarissen	152.625	121.000	137.830
Sociale lasten	21.696	17.500	16.835
Kosten pensioenpremie	8.835	8.500	-6.277
Overige personeelskosten	<u>11.603</u>	<u>7.900</u>	<u>2.728</u>
	<u><u>194.759</u></u>	<u><u>154.900</u></u>	<u><u>151.116</u></u>

Toelichting

Door een hogere bezetting van de deelnemers was het noodzakelijk extra personeel voor de groeps- en individuele begeleiding in te zetten. De individuele begeleiding wordt gedeeltelijk verzorgd door een extern deskundige. Voor deze begeleiding wordt een faktuur ontvangen. Tevens is er extra personeel ingezet voor een betere continuïteit van Zebra-Zorg en kwaliteitsverbetering.

11 Kosten dieren

Kosten voeding en verzorging dieren	13.712	7.900	7.717
Kosten veearts	<u>3.061</u>	<u>2.800</u>	<u>2.733</u>
	<u><u>16.773</u></u>	<u><u>10.700</u></u>	<u><u>10.450</u></u>

12 Huisvestingskosten

Energie	6.849	6.750	5.963
Pacht boerderij	40.198	42.000	40.019
Overige kosten huisvesting	<u>14.579</u>	<u>1.800</u>	<u>27.335</u>
	<u><u>61.626</u></u>	<u><u>50.550</u></u>	<u><u>73.317</u></u>

Jaarrekening 2017 Stichting Zebra-Zorg te Vogelenzang

	Realisatie 2017 (bedragen x € 1)	Begroting 2017 (bedragen x € 1)	Realisatie 2016 (bedragen x € 1)
13 Gesubsidieerde projecten			
De projecten zijn als volgt gespecificeerd:			
Aankoop paard	2.425	2.400	0
Project automatisering	5.200	5.200	0
Isolatie tuinhuis (Warme winter)	3.260	23.400	0
Vogelkijkhut	0	6.500	2.416
Ruiteropstap	1.089	0	0
Deelnemersfaciliteiten	3.034	0	0
Hekwerk	1.191	0	0
Drainage buitenverblijf paarden (Droge voeten 1)	0	0	14.046
Drainage bij dierenverblijven (Droge voeten 2)	0	0	13.643
Oliekachel	0	0	298
	<u>16.199</u>	<u>37.500</u>	<u>30.403</u>
14 Onderhoud installaties en fruitbomen			
Onderhoud machines en installaties	947	2.000	1.990
Onderhoud fruitbomen	0	350	325
	<u>947</u>	<u>2.350</u>	<u>2.315</u>
15 Verkoopkosten			
Promotiekosten	914	500	2.683
Kosten keurmerk	472	1.000	3.576
Kosten vervoermiddel	0	500	1.533
Afboeking oninbare vorderingen	98	1.000	4.123
	<u>1.484</u>	<u>3.000</u>	<u>11.915</u>
16 Algemene kosten			
Kantoorkosten en drukwerk	418	600	1.782
Heffingen en belastingen	1.224	750	744
Accountantskosten en salarisadministratie	5.474	4.250	8.227
Licentiekosten	3.674	2.050	
Programma deelnemers en voeding	6.455	7.450	6.508
Verzekeringen	3.484	5.000	4.787
Kosten telefoon/internet	2.152	2.500	2.392
Overig	6.445	1.100	2.369
	<u>29.326</u>	<u>23.700</u>	<u>26.809</u>
17 Financiële baten en lasten			
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten: rente spaarrekening	16	100	142
Rentelasten en soortgelijke kosten: bankkosten	-363	-500	-426
	<u>-347</u>	<u>-400</u>	<u>-284</u>
18 Bijzondere baten en lasten			
	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>-5.000</u>

Jaarrekening 2017 Stichting Zebra-Zorg te Vogelenzang

	Realisatie 2017 (bedragen x € 1)	Begroting 2017 (bedragen x € 1)	Realisatie 2016 (bedragen x € 1)
Bedrijfsresultaat			
Resultaat	22.925	-8.300	-14.037
af: gelabelde giften	30.964	24.000	28.603
bij: gesubsidieerde projecten	16.199	37.500	30.403
Bedrijfsresultaat	<u>8.160</u>	<u>5.200</u>	<u>-12.237</u>

Toelichting

Om het bedrijfsresultaat vast te stellen moet het resultaat worden gecorrigeerd met de ontvangen bedragen van de gelabelde giften en de bestedingen voor de gesubsidieerde projecten. Bij de resultaatsverdeling wordt het verschil tussen deze posten verantwoord op de bestemmingsreserve.

Resultaatsbestemming

Om de deelnemers beter te kunnen faciliteren zijn er plannen gemaakt voor een extra ruimte. Dit project heeft de projectnaam " Kiplekker" gekregen en houdt in de bouw van een natuurlokaal op de oude plaats van het kippenhok.

Besloten is € 5000,- uit het resultaat hiervoor te bestemmen en toe te voegen aan de bestemmingsreserve.

Toevoeging/ onttrekking continuïteitsreserve	3.160	-12.237
Toevoeging bestemmingsreserve	5.000	0
Bedrijfsresultaat	<u>8.160</u>	<u>-12.237</u>